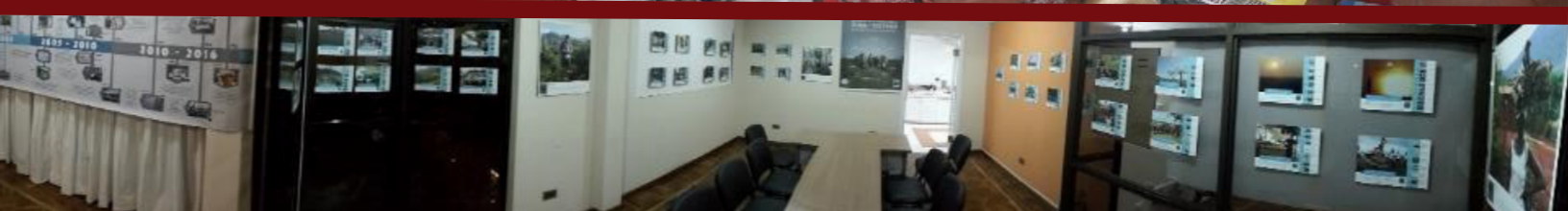


INSTITUTO PARA EL DESARROLLO RURAL DE SUDAMÉRICA

INFORME ANUAL 2016

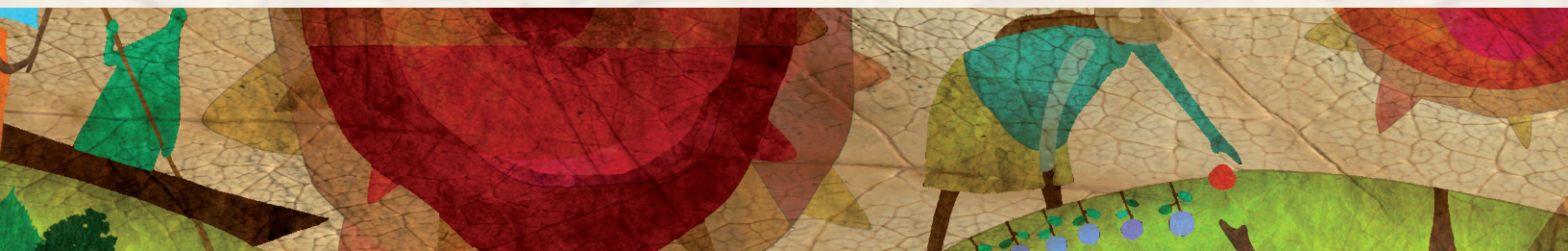
Renovar pensamientos y prácticas
de desarrollo rural en Sudamérica



ipdrs
INSTITUTO PARA EL
DESARROLLO RURAL
DE SUDAMÉRICA

ENERO – DICIEMBRE 2016

LA PAZ - BOLIVIA



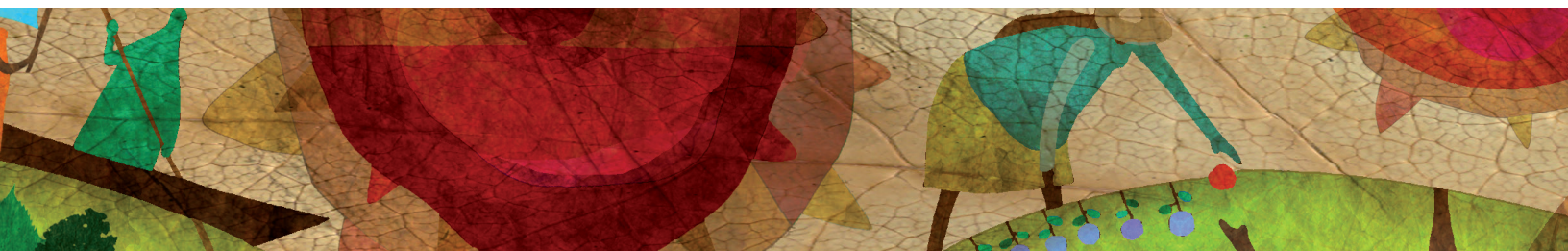
Dejamos testimonio de nuestro agradecimiento a todas las personas, instituciones y organizaciones, campesinos, indígenas, afrodescendientes, quilombolas, mujeres y hombres, adultos y jóvenes, que confiaron en el IPDRS para contribuir a sus propios procesos, así como construir caminos alternativos y complementarios para Sudamérica.

En el año 2016 el IPDRS ha recibido apoyo institucional de la Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO) y Pan Para el Mundo Servicio Protestante para el Desarrollo (PPM-SPD), quienes nos brindaron su confianza y acompañamiento.

Agradecemos también a la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC), Land Portal, Manos Unidas España, SOS Faim Bélgica, Louvain Cooperation, el Gobierno Municipal de La Paz y CIPCA Bolivia, por las tareas encomendadas al Instituto.

CONTENIDO

1. Valoración general y resumen.....	1
1. Aspectos sobresalientes del contexto sudamericano.....	2
2. Logros obtenidos según objetivo.....	4
Objetivo específico 1: INVESTIGACIÓN - ACCIÓN.....	4
Objetivo específico 2: COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO.....	17
Objetivo específico 3: INTERAPRENDIZAJE.....	28
Objetivo específico 4: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	
Y ORGANIZATIVO DEL IPDRS.....	33
3. Presupuesto ejecutado.....	35
4. Lecciones aprendidas.....	36
5. Desafíos para el 2017.....	38



VALORACIÓN GENERAL Y RESUMEN

El año 2016 fue el segundo de implementación del Programa Estratégico 2015-2017, resalta el logro de la publicación anual del Informe por la tierra y el territorio 2015, la consolidación de la línea de Interaprendizaje con cursos virtuales, así como los avances en los sistemas de comunicación del Instituto y cada uno de los programas específicos.

En términos de innovación, cabe destacar la iniciativa de incidencia pública que se tradujo en una muestra fotográfica voces e imágenes por la tierra y el territorio, que permitió por primera vez apreciar en toda su magnitud el trabajo desarrollado en el marco del Movimiento Regional por la Tierra y el Territorio. Jóvenes en el atrio de la universidad pública, que unas veces con indiferencia y otras con buen ánimo tomaron nota del portal, funcionarios públicas, jubilados, obreros con los que se compartió en la feria dominical de La Paz, muchos amigos, invitados, dirigentes y periodistas que compartieron el espacio en la oficina del IPDRS, manifestaron su sorpresa por el volumen y el desafío que se propone.

En el área de Interaprendizaje se perfeccionó la oferta y las herramientas de intercomunicación virtual, participaron algunos alumnos de otros países andinos, y nos enriquecimos con las sugerencias de las evaluaciones de los participantes y profesores.

La iniciativa de los foros virtuales produjo una sorprendente dinámica de discusión y debate en torno a temas específicos planteados y conducidos desde el IPDRS. Finalmente las autoridades públicas recibieron con agrado, y algo de sorpresa, la sistematización y las recomendaciones recogidas en estos espacios virtuales.

Cabe destacar también el convenio de difusión establecido con Land Portal, lo que permitirá disponer de una réplica de gran parte de la información del IPDRS a nivel global en un portal web especializado en temas de tierra. Es de esperar el incremento significativo de lectores de nuestro sitio WEB, así como la incidencia de su contenido en otros espacios distintos a los que habitualmente llega.

En el nivel internacional, pusimos énfasis en el IV encuentro por la tierra y territorio llevado a cabo en Brasil, lo que ha generado muchas expectativas sobre la capacidad de movilización y construcción discursiva de las acciones de sistematización.



1. Aspectos sobresalientes del contexto sudamericano

Se ha cumplido gran parte de las premoniciones del año anterior, la gran mayoría de los países sudamericanos continua siendo golpeados por la reducción en el precio de las materias primas, aunque estas parecen ya haber llegado a su punto más bajo.

Situación que es común para los ingresos dependientes de hidrocarburos, minerales y principales rubros de la agro exportación como la soya y el maíz. Si bien todavía no se ha ingresado a procesos de decrecimiento, en este año ya se han comenzado a utilizar las reservas monetarias de los países, así como acelerar procesos de endeudamiento externo como interno.

Toda información indica que los avances en materia de desarrollo económico y social, conseguidos en los últimos años, se han detenido y en algunos casos se ven amenazados de retroceder. Una explicación razonable es que, por una parte los ingresos para sostener las políticas sociales ha disminuido ostensiblemente, y por otra parte los núcleos de pobreza que no se han conseguido resolver en los años precedentes es porque presentan condiciones estructurales más complejas que la condición de educación y el ingreso mínimo.

En todos los países, entre otros factores, es necesario considerar la importancia que ha tenido sobre la reducción de la pobreza, los programas sociales y las transferencias de la protección social no contributiva. “Las transferencias de ingresos para la erradicación de la pobreza constituyen hoy una pieza importante de los sistemas de protección social en la mayoría de los países de la UNASUR.

Según la Base de datos de programas de protección social no contributiva en América Latina y el Caribe, los programas de transferencias de ingresos para la erradicación de la pobreza alcanzan hoy una cobertura muy amplia: 90 millones de personas participan en ellos, es decir, el 22,2% de la población de los países de la UNASUR. El costo de estos programas bordea el 0,4% del PIB de la organización” (CEPAL – UNASUR, Transferencia de ingresos para la erradicación de la pobreza, Santiago, 2014).

La situación de los países es de una fragilidad enorme, no reversible con simples ajustes de mercado, considerando que los 10 países de Sudamérica han pasado a depender en más del 50% de sus ingresos de exportaciones de materias primas, llámese petróleo, minerales, productos agropecuarios. Con los últimos datos que se dispone, con cifras al 2014, se estima que a Venezuela le ingresa el 98% de sus recursos de exportación de materias primas, Ecuador el 86%, Colombia con el 79%, 78% Paraguay, Bolivia con el 72%, Argentina con el 70%, Perú con el 70%, Chile el 63%, Uruguay con 61% y Brasil con 52% (El Financiero, 13/08/2015).

Adicionalmente, entre los años 2014 y 2016 los países de Sudamérica han vivido cambios políticos de significación. En el campo político, se fue resquebrajando la sintonía de los gobiernos de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Paraguay, Uruguay y Venezuela, lo que influyó en las iniciativas de articulación y complementariedad que fueron construyendo los países en la última década.

En el 2016 se agudizó la crisis de la institucionalidad regional, el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), la Unión de Naciones Sudamericanas (UNASUR), y la Comunidad Andina de Naciones (CAN), dejaron de ser un referente político económico, e incluso la fortaleza como bloques comerciales fue disminuyendo gradualmente debido a los compromisos que asumieron los países con otras iniciativas comerciales.

En la actualidad, en el ámbito oficial sudamericano, aunque existen compromisos de complementariedad e incluso solidaridad entre naciones, no se podría en este momento identificar una acción concreta y coordinada desde los Estados, aún desde los organismos multilaterales, destinada a reducir la pobreza y beneficiar los territorios y mercados de campesinos indígenas, más allá de acciones aisladas y de corto plazo.

Por la especialidad del IPDRS, ponemos atención a lo ocurrido en el Brasil, ya que el cambio de la presidencia y los ministros, trajo como consecuencia inmediata la disolución del Ministerio de Desarrollo Agrario, no es un tema menor, ya que de alguna manera se convirtió en el modelo de desarrollo de organización y atención al desarrollo rural a nivel global, y en especial en Sudamérica.

Al disolverse el ministerio de Desarrollo Agrario, algunas de sus tareas fueron transferidas a la Casa Civil donde se encuentran la Secretaría Especial de Agricultura Familiar e do Desenvolvimento Agrario, la secretaría de reordenamiento agrario, la secretaría de desenvolvimento territorial y la secretaría extraordinaria de regularización fundiaria en la Amazonía Legal, el Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria (INCRA). Otras en cambio han quedado vinculadas al Ministerio de Desenvolvimento Social y Agrario, como son la Bolsa Familia, la Seguridad Alimentaria, Brasil sin Miséria, sin que sea muy clara la vinculación de la política social con la política de desarrollo, y el enfoque que se dio a la Agricultura Familiar (AF) como sector productivo orientado al mercado.

Esto descompone articulaciones como la Red de Agricultura Familiar del Mercosur (REAF) que en el año 2016 ni siquiera contó con la participación de delegación alguna del Brasil, lo que mostró no solamente su aislamiento de las plataformas regionales, sino el impacto que puede llegar a tener en ellas. La agenda de la agricultura familiar quedó en manos de los organismos multilaterales, que como la FAO y el FIDA que financian programas de políticas públicas al respecto.

En Argentina, Brasil, Ecuador, Paraguay y Venezuela, se han conocido recortes a las políticas de desarrollo rural. Caso contrario a lo que ocurre en Colombia en el que se han incrementado. Bolivia, Chile, Perú y Uruguay continúan con el impulso de los últimos años, aunque es difícil prever lo que ocurrirá en el futuro.

En términos de movilización social, se ha destacado el caso de Colombia, donde el debate agrario estuvo marcado por la negociación del acuerdo de paz entre las FARC y el gobierno, mientras que el campo se movilizaba por medidas públicas favorables al sector. Sin embargo, al contrario de lo que se esperaba, en primera instancia la población votó en contra del acuerdo de paz, lo que refleja lo compartimentada que está la sociedad, así como diferenciadas las necesidades e intereses de los sectores rurales y urbanos, lo que obligó a ajustes y modificación en el contenido final del acuerdo de paz.

En Chile la negación de derechos territoriales al pueblo mapuche se mantiene; y en el Ecuador el debate por una política de tierras a demanda de las organizaciones campesinas sigue vigente, en contraposición de la decisión estatal de consolidar una política productivista en lugar de incentivos redistributivos sobre la tierra. En Venezuela, la crítica situación política y de desabastecimiento de alimentos y productos para el consumo de la población se ha agravado, afectando incluso la canasta básica familiar.

Si bien en términos macro regionales, incluso a nivel de países, es difícil encontrar un aspecto positivo y halagador en términos de atención concreta al desarrollo rural, las sistematizaciones y acciones del IPDRS, en alianza con otras muchas instituciones y personas, hombres y mujeres en la región, muestran avances locales concretos, esperanzadores e innovativos en distintos campos, muchas veces autogestionados, aspectos a los que está destinado nuestro trabajo.

2. Logros obtenidos según objetivo

Los logros y resultados se exponen por objetivo específico, el plan estratégico del IPDRS cuenta con cuatro objetivos específicos, uno por cada área de trabajo.

OBJETIVO ESPECÍFICO 1: INVESTIGACIÓN - ACCIÓN

Se ha avanzado en la comprensión teórica y empírica sobre el desarrollo rural en distintos países de Sudamérica, tomando en cuenta la perspectiva campesino indígena y el entorno regional.

Indicadores:

*Las publicaciones y la información producida por el IPDRS contribuyen al debate teórico y empírico sobre el desarrollo rural en distintos países de Sudamérica.

*70% de personas involucradas en desarrollo rural -de una muestra- afirman que la producción de conocimiento del IPDRS contribuye a la reflexión teórico-práctica en Sudamérica.

Medio de verificación:

Entrevistas realizadas a 25 personas involucradas en desarrollo rural en al menos cinco países de Sudamérica (5 por país), dentro del proceso de evaluación externa final, al cabo de los 3 años de ejecución del proyecto.

El rol del IPDRS como institución que promueve la generación de conocimientos actuales, pertinentes y con nuevos enfoques para la consideración de las distintas aristas del desarrollo rural en Sudamérica se va consolidando poco a poco y el 2016 ha sido prueba de ello.

La sistematización de experiencias inspiradoras de acceso a la tierra y al territorio ha sido más intensa que nunca, mientras que el ritmo de trabajo en cuanto al apoyo a la elaboración de artículos y ensayos de investigación se ha mantenido constante, llegando a coordinar el trabajo con 85 investigadores, hombres y mujeres, de nueve países de la región.

Además de la consolidación de este tipo de iniciativas, durante 2016 el IPDRS ha puesto un especial empeño en el análisis regional y en la generación de documentos comparativos que

permitan estudiar a Sudamérica de manera integral. Así, se han generado varios textos a partir de la información del Movimiento Regional por la Tierra, destacándose principalmente la publicación y difusión del Informe 2015 sobre acceso a la tierra y el territorio, con datos de cinco países, empleando para ello novedosas herramientas de comunicación, las redes sociales y espacios de debate nacional y regional en al menos cuatro países.

En este sentido, el IPDRS está contribuyendo a nuevas reflexiones, nuevas miradas sobre el desarrollo rural, desde una perspectiva que revaloriza lo campesino, lo indígena, y resitúa a los sujetos rurales en el centro del debate y la acción. Esta conclusión puede ser extraída de manera más explícita a partir de la información, presentada según resultados y sus correspondientes indicadores.

Resultado 1.1.: *Se ha construido nuevo conocimiento relacionado con la realidad rural de los países de Sudamérica, haciendo énfasis en temas como recursos naturales, acceso a la tierra, seguridad alimentaria, economía campesina, dinámicas transfronterizas y agendas de mujeres y jóvenes rurales.*

Indicadores.:

*3 investigaciones colaborativas a cargo del IPDRS (una por año).

*15 ensayos estimulados, certificados y editados por el IPDRS (5 por año).

*69 artículos estimulados, certificados y editados por el IPDRS (23 por año).

*Al menos 1 ensayo y 4 artículos son producidos por el IPDRS cada año.

Durante el año 2016 las acciones relacionadas con investigaciones y el apoyo colaborativo en la elaboración de documentos de análisis y reflexión sobre distintas aristas del desarrollo rural en países sudamericanos han mantenido el ritmo ya establecido institucionalmente, consolidando las alianzas y creando nuevos espacios para la formación de nuevos conocimientos. Estas acciones han sido:

***Investigación colaborativa a cargo del IPDRS:** Las acciones de investigación del IPDRS durante el 2016 han estado más ligadas al Movimiento Regional por la Tierra y el Territorio.

En este año, se inició la elaboración de documentos de análisis comparativo regional a partir de los estudios de caso y los documentos técnicos nacionales que se generan dentro del Movimiento, considerando que ya existe un tamaño importante de situaciones y realidades sistematizadas que permiten cierto nivel de generalización.

INVESTIGACIONES COLABORATIVAS				
#	TÍTULO	AUTOR	PAÍS	FECHA
1	Enfoques de género y experiencias de acceso a la tierra de mujeres en Sudamérica	Ruth Bautista Durán	Regional	12/2016
2	Violencia estructural, desplazamiento y políticas y prácticas de retorno a la tierra	Malkya Tudela Canaviri	Regional	12/2016
3	Desafíos de la propiedad colectiva de la tierra en la región	Juan Pablo Chumacero Ruiz	Regional	12/2016

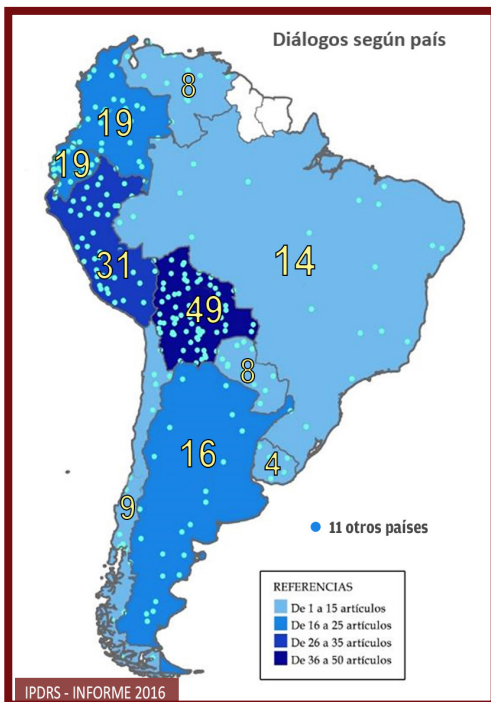
***Cinco ensayos (Serie Exploraciones) estimulados, certificados y editados por el IPDRS:** Durante el año referido, el IPDRS ha tomado las acciones y contactos necesarios para apoyar la reflexión de mujeres y hombres investigadores en temas relacionados con el desarrollo rural, bajo la forma de cinco ensayos de investigación publicados en el sitio web institucional, provenientes de cinco países respectivamente:

ENSAYOS PUBLICADOS EN LA SERIE EXPLORACIONES				
#	TÍTULO	AUTOR	PAÍS	FECHA
1	Jornaleros en nuestra propia tierra	Julie Manuela Mena Ortega	Colombia	11/01/2016
2	TLC Y TBI amenazan a la Soberanía Alimentaria	Susana Castillo Figueroa	Ecuador	28/03/2016
3	Temporeras en Chile: ñiche zomo kudaw ñi mapu, Yo soy mujer que trabaja mi tierra	Matilde Mera Anchio	Chile	23/05/2016
4	Redes alimentarias alternativas, contribuciones a la reconexión del consumidor con la alimentación	Liseth Estefanía Barriga Velásquez	Argentina	14/12/2016
5	Disputas en la gestión de la identidad y el ejercicio de los gobiernos indígenas en Bolivia	Pedro Pachaguaya y Samuel Flores	Bolivia	28/12/2016

***23 artículos (Serie Diálogos) estimulados, certificados y editados por el IPDRS:** Asimismo, como se hace cada año, se gestionó la elaboración, edición y publicación digital de 23 artículos que analizan variados elementos relacionados con la problemática del agro y del desarrollo en diversos países sudamericanos, y que han sido difundidos mediante el espacio Diálogos del sitio web del IPDRS. De estos documentos, seis fueron preparados por el personal del IPDRS:

ARTÍCULOS PUBLICADOS EN LA SERIE DIÁLOGOS				
#	TÍTULO	AUTOR	PAÍS	FECHA
1	Desarrollo rural en Sudamérica, ritual de balance	Carmen Beatriz Ruiz	Bolivia	18/01/2016
2	Sistemas Agroforestales y seguridad agroalimentaria en Venezuela	Frank Gustavo Tovar	Colombia	01/02/2016
3	Los conocimientos tradicionales son fundamentales para el desarrollo rural	Andrea Garzón Zuluaga	Colombia	15/02/2016
4	Ley de Tierras Rurales y Territorios Ancestrales en Ecuador: Un marco jurídico que no transforma la desigualdad de género	Alejandra Santillana	Ecuador	01/03/2016
5	La construcción de paz territorial en Colombia	Colectivo Agrario Abya Yala	Colombia	15/03/2016
6	Políticas de tierras en Perú	Laureano del Castillo	Perú	04/04/2016
7	La cuestión indígena, una política que no encaja	Organización La Otridad	Argentina	18/04/2016
8	Perú: Propuestas eleccionarias para la agricultura campesina	Carlos Silva Velásquez	Perú	03/05/2016
9	La otra cara de la metropolización	Miguel Urioste	Bolivia	16/05/2016
10	De "El Niño" y otros fenómenos	Andrés Santana Bonilla	Colombia	01/06/2016
11	La imagen de los alimentos, reflexión a partir de la ley 775	Jhaquelin Dávalos Escobar	Bolivia	15/06/2016
12	Argentina y el problema de la tierra	Malkya Tudela Canaviri	Bolivia	01/07/2016
13	San Juan y el conflicto de tierra en Argentina	Roberto Scherbosky	Bolivia	15/07/2016
14	Postdesarrollo: desarrollos alternativos y/o alternativas al desarrollo	Fernando Raúl Jrolovich	Argentina	01/08/2016
15	¿Compras públicas para la soberanía alimentaria?	Geovana Mercado	Bolivia	15/08/2016
16	Breves acotaciones sobre la agricultura resiliente al clima	Basilio Lezama Mata	Venezuela	08/09/2016
17	Pueblo Huarpe de Guanacache: organización, lucha y resistencia	Mariana García	Argentina	22/09/2016
18	Ley de promoción de alimentación saludable: reflexiones en torno al contexto de su promulgación.	Geovana Mercado	Bolivia	12/10/2016

19	De la reproducción social a la agroecología: organizaciones de pequeños productores bolivianos en el espacio periurbano de la plata.	Damián Ezequiel Bártola	Argentina	31/10/2016
20	Legalidad o legitimidad y el por qué aun no ejercemos soberanía en las compras públicas de alimentos.	Geovana Mercado	Bolivia	15/11/2016
21	Argumentos para fortalecer la propiedad colectiva de la tierra en Sudamérica	Juan Pablo Chumacero Ruiz	Bolivia	30/11/2016
22	Tierra, violencia y desplazamiento	Malkya Tudela	Bolivia	15/12/2016
23	La investigación como un tejido de relaciones, complicidad y empatía	Ruth Bautista Durán	Bolivia	30/12/2016



De manera agregada, con datos históricos desde el año 2009 en el que se inicia la serie diálogos, se han publicado, a diciembre del 2016, un total de 188 artículos.

En el caso de los ensayos, se han publicado un total de 34, igualmente distribuidos como se puede ver en los mapas

Entre las dos categorías ya suman 222 documentos sobre diferentes problemáticas del desarrollo rural en Sudamérica.



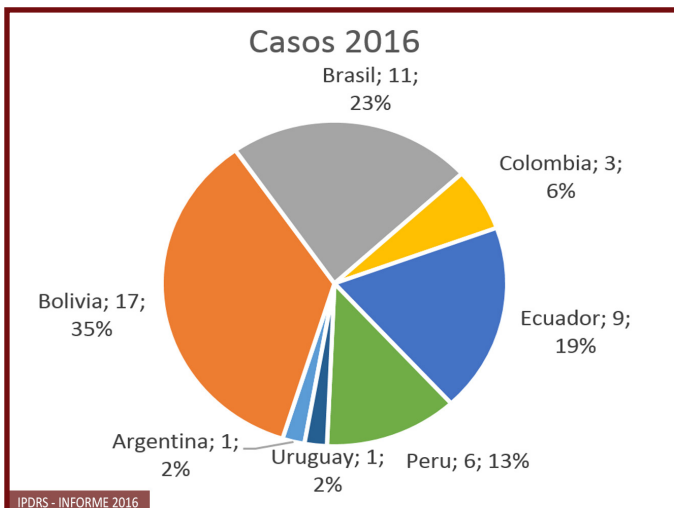
Es necesario recordar que en este todos estos documentos han sido inéditos, la mayoría de las veces elaborados a pedido del instituto, y han seguido un proceso de aprobación, edición y diagramación, antes de su difusión masiva.

Resultado 1.2.: *El Movimiento Regional por la Tierra (MRxT) ha sistematizado experiencias y ha generado información acerca de las demandas campesinas e indígenas sobre la tierra, promoviendo la participación de investigadores jóvenes, tanto hombres como mujeres.*

Indicadores:

*270 sistematizaciones de caso (90 por año) y 24 documentos técnicos (8 por año), en el marco del Movimiento Regional por la Tierra, actualizan el conocimiento de la demanda campesina indígena sobre la tierra.

*1 informe anual regional sobre el acceso a la tierra y el territorio es elaborado y difundido por el IPDRS.



Las acciones de investigación relacionadas específicamente con la tierra y el territorio, dentro del marco del Movimiento Regional por la Tierra, vienen siendo impulsadas por las alianzas ya establecidas y los ritmos institucionales que hacen que se vaya generando más información, llegando a otros países y a otros actores, ampliando el alcance de la iniciativa. Los resultados logrados son:

***Un ajuste metodológico:** Durante el mes de julio se lanzó una nueva convocatoria regional para la sistematización de casos, acompañada de un ajuste metodológico para hacer más manejable la divulgación de la información y la asimilación de la metodología. Asimismo, en diciembre, como parte de un proceso de fortalecimiento del equipo del IPDRS, se realizó un Taller sobre Investigación-acción facilitado por Juan Arbona (especialista externo), para abordar nociones de investigación como detonadora del cambio de sentido, principal motivación del IPDRS y de la propuesta del Movimiento Regional por la Tierra y Territorio en su intento de proliferar una visión renovada y dignificadora del campo y la forma de vida de sus protagonistas.

***48 estudios de caso sistematizados dentro del MRxT:** La gestión 2016 estuvo arduamente dedicada al establecimiento de nuevas alianzas de trabajo en el Movimiento Regional por la Tierra y el Territorio y el fortalecimiento de las ya instituidas. Estas acciones se han visto traducidas en la generación de 48 estudios de caso (ocho más que 2015) que recogen experiencias de acceso inspirador a la tierra por parte de indígenas, campesinos, afro descendientes en



siete países sudamericanos, principalmente en Bolivia, Brasil y Ecuador; pero también en Perú, Colombia, Uruguay y Argentina.

Con estos 48 estudios, ya son 128 los casos sistematizados dentro del Movimiento Regional por la Tierra y el Territorio en un periodo de tres años y un poco más.

Como se puede ver en el mapa, la distribución se concentra más en los países andinos y en Brasil, teniendo un número muy inferior en los países ubicados al sur de Sudamérica, donde es preciso dirigir esfuerzos futuros para lograr una mayor representación.

Los estudios de caso elaborados durante 2016 se detallan en la siguiente tabla:

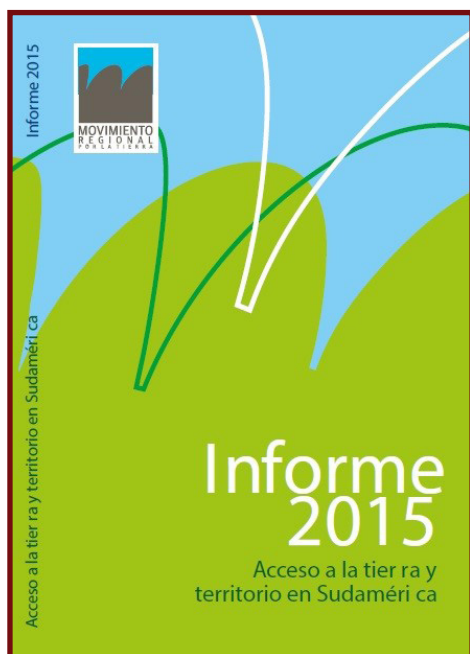
ESTUDIOS DE CASO DEL MOVIMIENTO REGIONAL POR LA TIERRA		
#	TÍTULO DEL CASO	PAÍS
1	081: Resistencia y lucha por la tierra: Comunidad Tierra Hermosa	Bolivia
2	082: A luta pela terra/territorio no Norte do Estado do Rio de Janeiro	Brasil
3	083: La defensa territorial desde la jurisdicción indígena de Zongo	Bolivia
4	084: Ocupação do Engenho Prado: Do sonho à conquista de um pedaço de terra	Brasil
5	085: Quilombolas de Macapazinho: A liberdade da terra titulada	Brasil
6	086: Cabildo Indígena del Resguardo de Corinto: Autonomía y liberación	Colombia
7	087: Quilombolas de Guajará Mirim e a luta por su território	Brasil
8	088: Comunidad de Cerro Norte	Colombia
9	089: Comunidade Indígena Pataxó – Aldeia Indígena Barravelha (Xandó)	Brasil
10	090: TIPNIS: Defendiendo nuestra Casa Grande	Bolivia
11	091: Proyecto de Asentamiento Emiliano Zapata	Ecuador
12	092: De la guerra entre ayllus a la producción de coca en Asunta Chica	Bolivia
13	093: A familia Teixeira recupera das terras do Marobá	Brasil
14	094: Dandara: ocupação rururbana	Brasil
15	095: La reconquista del territorio indígena Leco	Bolivia
16	096: Rodeito, la lucha incansable de un sindicato agrario por su territorio	Bolivia
17	097: Demarcação das Terras indígenas no Alto Rio Negro São Gabriel da Cachoeira	Brasil
18	098: La comunidad Guariche y la familia Angulo Cantón Rioverde	Ecuador
19	099: María, mensajera de lucha y dignidad mapuce Comunidad mapuce Plácido Puel	Argentina
20	100: Criação do corredor de áreas protegidas na Terra do Meio Pará	Brasil
21	101: San Juan de Kelequelera, una comunidad Leco en el siglo XXI	Bolivia

ESTUDIOS DE CASO DEL MOVIMIENTO REGIONAL POR LA TIERRA

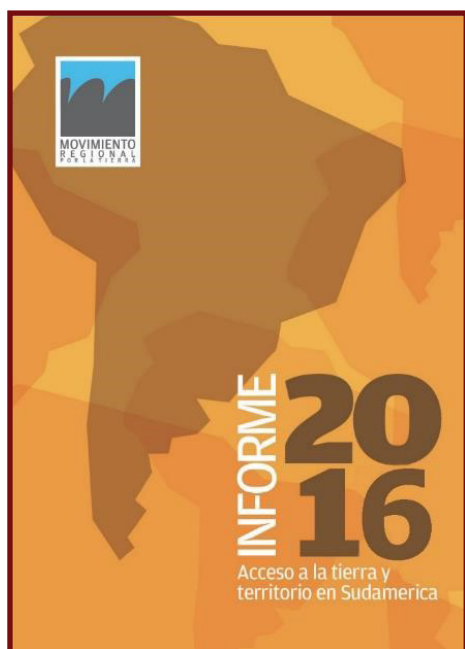
#	TÍTULO DEL CASO	PAÍS
22	102: Preservar los caudales como resistencia en la Galerita	Ecuador
23	103: El retorno a la tierra de Petrona Alcón	Bolivia
24	104: Dom Luciano Mendes: A luta pela reforma agrária em Salto da Divisa	Brasil
25	105: Comunidad Miraflores, recuperación del territorio y agroforestería	Bolivia
26	106: ASOMAC: Una reforma agraria campesina y solidaria	Ecuador
27	107: OINCO: Construir comunidad para acceder a la tierra	Bolivia
28	108: Comunidad Yurumani, superando el aislamiento	Bolivia
29	109: La perseverancia de las mujeres para acceder a tierras en Chiara	Perú
30	110: Las luchas de la Marka Quila Quila	Bolivia
31	111: Comunidad de Santa María y la lucha por la tierra	Bolivia
32	112: Sembrando resiliencia en las Pampas de Jailia	Bolivia
33	113: Grupo Centurión: el acceso a la tierra en el noreste ganadero del Uruguay	Uruguay
34	114: Comunidad indígena Carhuancho. Por la defensa de la tierra y el agua	Perú
35	115: Finca Los Alpes: Acceso a la tierra y a la producción ecológica	Colombia
36	116: La historia de Ema Tapullima y las señoras de Puerto Prado	Perú
37	117: Los shiringueros de Tahuamanu quieren vivir nuevamente de sus bosques	Perú
38	118: Reserva Comunitaria de Junín, defendiendo el territorio ante la amenaza minera	Ecuador
39	119: MABOSINFRON, guardianes del bosque de Alto Purús	Perú
40	120: Tariquia, una reserva natural como territorio	Bolivia
41	121: Caimito decidió vivir en el bosque	Ecuador
42	122: Titulación de la tierra: condición para la supervivencia de la comunidad Ayapata	Ecuador
43	123: Yateirenda, la tierra de la miel de señorita	Bolivia
44	124: Identidad y poder comunal en la defensa del territorio en la Comuna Tola Chica	Ecuador
45	125: Las mujeres de Patarani y sus luchas por el acceso a la tierra	Bolivia
46	126: Randy Mikuna: De Toacaso a la olla	Ecuador
47	127: Intag, historia de una luz	Ecuador
48	128: Acceso a la tierra en la comunidad de Uyuvirca	Perú

***Tres documentos técnicos en países sudamericanos:** Adicionalmente, se ha gestionado la elaboración de tres documentos técnicos que aunque su abordaje es en Bolivia y Colombia, los temas expuestos son de gran interés para todos los países de la región.

DOCUMENTOS TÉCNICOS				
#	TÍTULO	AUTOR	PAÍS	FECHA
1	Disputas en la gestión de la identidad y el ejercicio de los gobiernos indígenas en Bolivia	Pedro Pachaguaya - Samuel Flores	Bolivia	11/2016
2	Legislación de acceso a tierras en Colombia	Colectivo Agrario Abya Yala	Colombia	10/2016
3	Acuerdos de La Habana, reforma rural integral y su enfoque étnico	Colectivo Agrario Abya Yala	Colombia	12/2016



***Un Informe regional anual 2015 sobre el acceso a la tierra y el territorio publicado y difundido:** Durante los primeros meses de 2016, las actividades de investigación del IPDRS estuvieron principalmente dirigidas a concluir y publicar el Informe 2015 – Acceso a la tierra y territorio en Sudamérica, documento que, para cinco países: Bolivia, Colombia, Ecuador, Paraguay y Perú, sintetiza un marco general para 2015, los avances en el acceso a la tierra y el territorio, los conflictos por la tierra, las diferentes acciones campesinas e indígenas relacionadas con el acceso a la tierra y el territorio, y las diferentes propuestas, normas, instituciones, y publicaciones relacionadas con el tema. Asimismo, el documento incluye una síntesis de casos inspiradores sobre acceso a la tierra y territorio en cada país. Esta publicación se ha realizado con la colaboración de instituciones como Fundación TIERRA en Bolivia, IEE y SIPAE en Ecuador, el Colectivo Agrario Abya Yala en Colombia y BASE IS en Paraguay. El documento fue ampliamente difundido mediante los sitios web institucionales, las redes sociales y también a través de varios espacios presenciales de presentación y debate en países como Bolivia, Ecuador, Colombia y Perú.



***Un Informe regional anual 2016 sobre el acceso a la tierra y el territorio diseñado y en proceso de elaboración:** Siguiendo la estructura del Informe 2015, el Informe regional anual 2016 sobre acceso a la tierra y territorio abarcará siete países: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y Paraguay y para ello se han establecido alianzas institucionales, organizacionales y personales a partir de la base de la red de aliados del MRxT en Sudamérica.

La metodología ya ha sido compartida y consensuada y se espera contar con los capítulos país a finales del mes de enero de 2017, lo que permitiría publicar el documento en abril del mismo año.

***Otras acciones del MRxT:** Durante 2016 se han identificado cuatro territorios en Bolivia, de distintas eco regiones y características culturales, se han establecido reuniones de reconocimiento y cooperación. Los territorios aliados son:

- **Jatun Ayllu Yura:** Ubicado en el altiplano sur de Bolivia con pequeños espacios de valle, aglutina a 43 comunidades y es formado por cuatro ayllus.
- **Capitanía de Macharetí:** El Territorio Indígena Guaraní de Macharetí, ubicado en el Chaco boliviano, Departamento de Chuquisca.
- **Municipio Puerto Rico:** Puerto Rico es uno de los municipios del norte amazónico de Bolivia.
- **Subcentral de Huancapampa, del municipio de Palca:** La Subcentral de Huancapampa.

Resultado 1.3: *Se ha estimulado e incentivado la producción de conocimiento por parte de mujeres y jóvenes.*

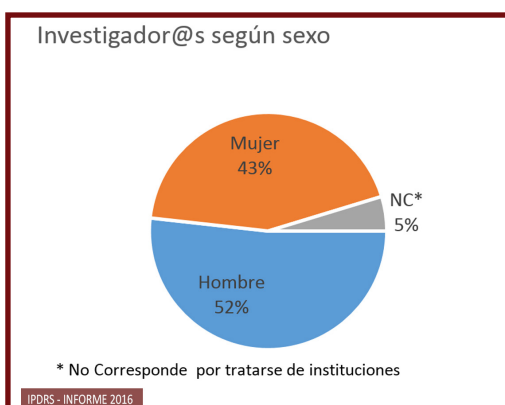
Indicadores:

- *50% de las investigaciones producidas tienen autoría de mujeres.
- *50% de las investigaciones producidas tienen autoría de jóvenes menores de 35 años.
- *80% de una muestra de investigadores, hombres y mujeres, jóvenes que han colaborado con el IPDRS, reconocen como positiva su experiencia.

Durante 2016, el IPDRS ha apoyado la elaboración de 92 documentos de investigación que suponen reflexión, análisis y generación de conocimiento en distintos niveles, desde artículos y estudios de caso, hasta ensayos y documentos de investigación. En este proceso, se han involucrado 85 personas, de las cuales al menos la mitad tienen menos de 35 años, en línea con el compromiso institucional de apoyar el desarrollo de jóvenes valores en el desarrollo rural.

Asimismo, un 43% de estas personas fueron mujeres, dado que es una prioridad institucional fomentar el involucramiento de las mismas en este tipo de debates.

Vale hacer notar que estos dos porcentajes son menores a los logrados durante 2015, cuando un 67% de los investigadores aliados al IPDRS tenían menos de 35 años y un 51% fueron mujeres.



Se puede explicar parte de la naturaleza de estas variaciones cuando se considera que algunas de las alianzas ya establecidas con personas que realizan investigación

con el IPDRS son estables y duraderas en el tiempo y con ello, transitan por la edad establecida en los parámetros institucionales para la categoría jóvenes. Por otro lado, hay que considerar que en otros casos, se trata simplemente de una cuestión ligada a la oportunidad, a la coyuntura, y en este caso al tema del concurso que cada año se lanza en el IPDRS.

Con la finalidad de tener datos comparados y acumulables del plan estratégico del IPDRS 2015-2017, la suma de los dos años pasados en este indicador nos arroja una cifra de 155 personas, investigadores e investigadoras, relacionadas a actividades de investigación y publicación del IPDRS, 70 personas para el 2015 y 85 personas para el 2016.

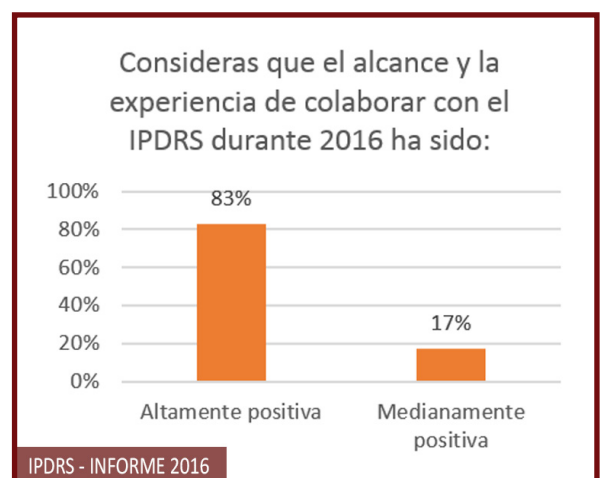
El mapa tiene la virtud de mostrar la amplia llegada de los lazos institucionales y la verdadera dimensión sudamericana de las acciones ligadas a la investigación dentro del IPDRS.



Por otro lado, buscando complementar el análisis realizado y con la intención de recoger las percepciones de las personas con las que se coordinó acciones durante 2016, se aplicó recientemente un breve cuestionario a una muestra de 35 personas (41% del total) pertenecientes a nueve países, dentro de las cuales un 43% son mujeres y un 40% tienen 35 años o menos. Dentro de este grupo muestral, un 83% afirma que la experiencia de coordinar iniciativas de investigación con el IPDRS fue altamente positiva, cifra que es superior a la de 2015, donde un 72% respondió de similar manera. Para este año, entre las razones expuestas por los encuestados se destaca que el trabajo con el IPDRS ha permitido contar con información actualizada y relevante sobre la problemática de la tierra en cada país, posicionar y crear escenarios de apoyo a la lucha de campesinos e indígenas, establecer alianzas de coordinación y trabajo en distintos espacios nacionales e internacionales, interactuar con profesionales de amplia trayectoria y compartir conocimientos en distintas plataformas.

Asimismo se destaca la metodología de trabajo diferente, desde nuevas perspectivas y la revalorización de experiencias positivas, vivas y replicables de acceso a la tierra en Sudamérica, desde una perspectiva intercultural, buscando intercambios y espacios horizontales de reflexión e interaprendizaje. También se realiza la predisposición del equipo de trabajo del IPDRS, abierto y generoso, que demuestra interés en las propuestas y apoya y acompaña los procesos de investigación.

Finalmente, un 17% de la muestra afirma que la



experiencia fue medianamente positiva (en 2015 este porcentaje fue de 28%). Esto debido a razones muy puntuales, como por ejemplo, porque a veces el correo no es la mejor herramienta para la comunicación, porque alguna gente no tuvo mucho tiempo para involucrarse como hubiese querido, porque alguno considera que todavía no se ha sistematizado la información generada (estudios de caso) y no se han obtenido lecciones de ello, o porque en algunos casos, los objetivos de las acciones de investigación no estuvieron totalmente claros, lo que dificultó un mejor involucramiento de las personas interesadas.

Resultado 1.4: *Se ha estimulado e incentivado la discusión de las investigaciones propiciadas por el IPDRS.*

Indicadores:

*6 talleres (2 por año) y 6 seminarios (2 por año).

Las acciones institucionales destinadas a interactuar con diversos públicos, con el fin de compartir los conocimientos generados, y a la vez retroalimentar nuestra mirada con otras perspectivas, son fundamentales para el logro de nuestros objetivos. Así, durante 2016 se llevaron adelante varios espacios de discusión y debate de nuestras investigaciones:

***Un Encuentro del MRxT realizado:** Dentro del Marco del Movimiento Regional por la Tierra, entre el 14 y el 16 de septiembre de 2016, en Vale do Guapiáçu, Serra Queimada, municipio de Cachoeiras de Macacu, Rio de Janeiro – Brasil se llevó adelante el IV Encuentro Internacional por la tierra y el territorio: Compartiendo experiencias, construyendo nuevos horizontes, gracias a la coordinación entre el IPDRS y LEMTO (Laboratório de Estudos sobre Movimentos Sociais e Territorialidades da Universidade Federal Fluminense de Brasil).

Este encuentro, que se realiza por vez primera en Brasil, tuvo por objetivo promover el intercambio de las luchas de pueblos, etnias, comunidades campesinas y quilombolas y otros grupos sociales que se afirman en una relación con la tierra a partir de diferentes sentidos relacionados con su propia vida. 60 personas provenientes de todas las grandes regiones brasileras participaron del evento (27 mujeres), de las cuales al menos la mitad estaba relacionada directamente con procesos de lucha por la tierra y el territorio.





Compartir experiencias y construir nuevos horizontes fue el lema que marcó el IV Encuentro internacional del MRxT, y ello se explicitó a través de un diálogo horizontal que fue altamente valorado por los participantes, destacando el carácter inédito de la manera en que el espacio fue organizado. Según varios de ellos, son pocas las oportunidades en el Brasil y en América Latina donde se consigue converger miembros de comunidades con la diversidad presente en el Encuentro, y con una metodología que permite una interacción profunda entre las personas, sin entramparse en formatos que pretenden simular estructuras académicas de trabajo y que no comprenden los espacios y tiempos de muchas de las comunidades que protagonizan las luchas por la tierra y el territorio. En esta perspectiva, el encuentro concluyó

con los compromisos de a) Organizar un próximo evento de similares características en 2017 con organizaciones del Brasil que puedan ser integradas al MRxT; b) Apoyar el intercambio de experiencias entre comunidades y movimientos participantes en el encuentro, incluyendo visitas a otros territorios, dado el valor que tienen estos procesos en el fortalecimiento de la lucha por la tierra; y c) Establecer herramientas de comunicación fluida entre los participantes para mantener contactos, fortalecer lazos y crear alianzas.



Los grupos, comunidades, movimientos sociales e instituciones presentes fueron AGB - Associação dos Geógrafos Brasileiros, APIB - Articulação dos Povos Indígenas do Brasil, Articulação Puxirão de Povos Faxinalenses, Associação Quilombola Brejo dos Criolos, Brigadas Populares, Comunidade Caraíbas Norte de Minas Comunidade Quilombo do Kalunga, Comunidade Quilombola Castainho, Comunidades Ribeirinhas do Rio São Francisco, CPT – Comissão Pastoral da Terra, MAB - Movimento dos Atingidos por Barragens, MCP - Movimento de Comunidades Populares, MIQCB - Movimento Interestadual das Quebradeiras de Coco babaçu, Movimento dos Ilheus do Rio Paraná, MPP - Movimento de Pescadores e Pescadoras Artesanais, MST - Movimento dos Trabalhadores Sem-Terra, NETAJ-UFF - Núcleo de Estudos sobre Territorialidades Ações Coletivas e Justiça, Rio de Janeiro, Povo Kaingang, Povo Suruí-Aikewara, Povo Xavante, Terra Indígenas Marãiwatsédé, Quilombo Paiol de Telha, Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Apodí, Via Campesina, Xingu Vivo para Sempre, LEMTO-UFF - Laboratório de Estudos de Movimentos Sociais e Territorialidades, Rio de Janeiro, y el IPDRS - Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica – Bolivia.

***Cuatro eventos de debate y reflexión:** Por otro lado, otras cuatro actividades se realizaron puntualmente empleando la información contenida en el “Informe 2015 Acceso a la tierra y territorio en Sudamérica. Bolivia, Colombia, Ecuador, Paraguay y Perú”:

- **18 de octubre de 2016:** Lima, Perú: Conversatorio “Acceso a la tierra y descentralización territorial”, realizado en el Auditorio José María Arguedas de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, con la coorganización del IPDRS y la Escuela para el Desarrollo y el Seminario de Economías Solidarias de la Facultad de Ciencias Sociales de la UNMSM. 41 participantes entre estudiantes y docentes universitarios.

- **19 de octubre de 2016:** Lima, Perú: Presentación del Informe 2015. Acceso a la tierra y territorio en Sudamérica, llevada a cabo en el Centro Peruano de Estudios Sociales - CEPES, en articulación con la Plataforma para la Gobernanza Responsable de la Tierra, instancia que aglutina a instituciones como CEPES, IBC, SER, CCP y CONVEAGRO. Participantes: 24 investigadores, miembros de ONG y dirigentes, además de funcionarios de CEPES

- **26 de octubre de 2016:** Ibarra, Ecuador: Presentación del Informe 2015. Acceso a la tierra y el territorio en Sudamérica, evento convocado por FEPP, el gobierno provincial de Imbabura, SIPAE, ECOLEX, la ILC, y el IPDRS; asumiendo FEPP la acción de coordinación principal. Participantes: 154 personas, entre dirigentes, campesinos, autoridades locales urbanas, migrantes colombianos, población afro, entre otros.

- **27 de octubre de 2016:** Quito, Ecuador: Conversatorio “Acceso a la tierra: Región Andina y Ecuador”, organizado por SIPAE, conjuntamente con ECOLEX, FEPP, la Universidad Central del Ecuador e IPDRS. El evento, además de plantear un debate sobre la realidad agraria regional y nacional, incluía la presentación del Informe 2015 Acceso a la tierra y el territorio en Sudamérica. El conversatorio se realizó en el Paraninfo Telmo Hidalgo de la Facultad de Economía de la Universidad Central del Ecuador. Participantes: 125 personas, entre estudiantes, docentes, autoridades e investigadores.

***Otras acciones comunicacionales del MRxT:** Siempre buscando formas novedosas de llegar a la sociedad civil y a la opinión pública con la información, el conocimiento y las experiencias que se recogen en el Movimiento Regional por la Tierra, durante 2016 se montó por primera vez la muestra fotográfica y audiovisual “Voces e imágenes por la tierra y territorio. De la resistencia al protagonismo”, en la cual se exponen todos los casos de acceso inspirador a la tierra, sistematizados por el MRxT en Sudamérica (112 en ese momento), incluyendo los pertenecientes a Bolivia. La muestra fue presentada en diversos espacios urbanos y rurales, llegando a distintos sectores de la población y con una importante acogida por parte de aliados, académicos, activistas, organizaciones, medios de comunicación, otros actores y sociedad civil en general. Se estima que al menos 2.500 personas interactuaron en estos espacios.

- **7 y 9 de septiembre:** Muestra presentada en las oficinas del IPDRS, en La Paz.

- **20 de septiembre:** Muestra presentada en el atrio de la Universidad Mayor de San Andrés, formando parte del evento “Es tu feria” organizado por dicha

Universidad, en La Paz.

- **25 de septiembre:** Muestra presentada en la feria dominical del Prado, en la ciudad de La Paz.

- **3 de octubre:** Muestra presentada en la conferencia “Renovación del desarrollo rural en la formación e investigación” organizada por el IPDRS y la Universidad Indígena Boliviana Quechua, a propósito del cierre del curso virtual de Planificación, Seguimiento y Evaluación de proyectos para la economía campesina indígena (IPDRS) en Chimoré, Cochabamba.

La muestra también fue presentada, de manera parcial, en países como Perú, Ecuador y Brasil, entre otros.

OBJETIVO ESPECÍFICO 2: COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO

Se ha incrementado el debate público sobre nuevos enfoques y maneras de entender los desafíos del desarrollo rural en Sudamérica.

Indicadores:

*Las acciones comunicacionales del IPDRS contribuyen a un incremento en el debate sobre desarrollo rural en Sudamérica.

*70% de personas involucradas en el debate sobre desarrollo rural en Sudamérica –de una muestra- indican que el aporte comunicacional del IPDRS ha sido relevante para una discusión renovada sobre el tema.

Medios de verificación:

*Entrevistas realizadas a 25 personas involucradas en desarrollo rural en al menos cinco países de Sudamérica (5 por país), dentro del proceso de evaluación externa final, al cabo de los 3 años de ejecución del proyecto.

Tradicionalmente el IPDRS ha dedicado buena parte de su atención y de su esfuerzo a las actividades comunicacionales. Esto se debe al claro convencimiento de que hay que llegar de manera novedosa a los distintos sectores sociales para poder transmitir la información que se tiene, y ésta es una de las misiones principales de la institución. La otra razón es que debido a la dimensión regional del trabajo, la comunicación cobra un rol mucho más importante, como medio para salvar distancias y fronteras.

En ese sentido, el desafío de seguir mejorando nuestros servicios comunicacionales siempre está presente y el 2016 no ha sido la excepción, ya que se ha puesto energías para ampliar el espectro de llegada digital de nuestros materiales, mejorar la calidad de lo que producimos de tal manera que sea mejor recibido y asimilado por el público y consolidar nuestros espacios comunicacionales en internet, como nuestros sitios web y principalmente, las redes sociales.

Resultado 2.1: *Organizaciones sociales, centros de investigación, tomadores de decisiones, investigadores, activistas acceden de manera digital a información actual y cotidiana sobre temas relacionados con el desarrollo rural de los países de Sudamérica*

Indicadores:

*23 boletines Apuntes por año, llegan a 6.000 suscriptores, (40 % son mujeres), de los cuales 30% cuentan con verificación de lectura.

*Difundidos 23 Diálogos y 5 Exploraciones cada año.

*Difundidos 90 estudios de caso y 8 documentos técnicos del Movimiento Regional por la Tierra cada año.

*2.000 usuarios navegan y revisan información y documentos diariamente en la página www.sudamericarural.org y 200 personas lo hacen en www.porlatierra.org

*Difusión de 480 noticias externas (preferentemente aliados), 96 noticias propias, 12 entrevistas, 20 CV nuevos ruralistas cada año.

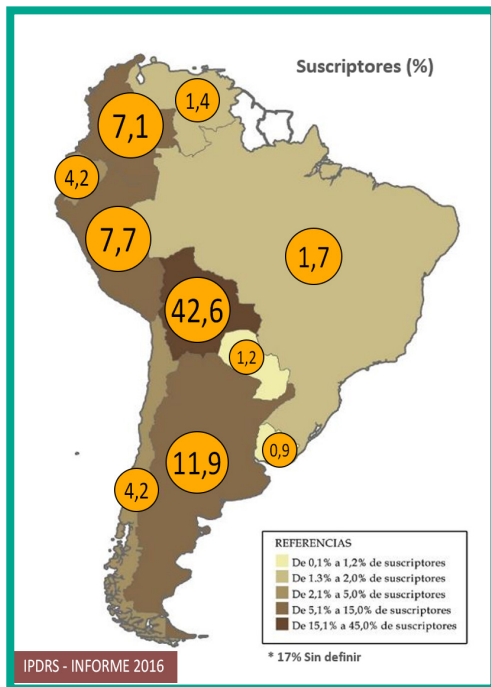
***Boletín Apuntes difundido:** Durante 2016 se elaboraron y difundieron digitalmente sólo 20 números del Boletín Apuntes. Esta diferencia fue ocasionada fundamentalmente por ajustes internos que implicó que el mes de noviembre no se pueda trabajar de manera regular en el boletín de los 23 previstos.

***Suscripciones del boletín Apuntes / visitas diarias en www.sudamericarural.org:** A finales de año, diciembre 2016, el boletín Apuntes contaba con 3.451 suscriptores, número que es ligeramente superior al que se tenía un año atrás. Esto se debe a que en procesos de depuración cotidianos algunas suscripciones cesan de existir y son reemplazadas por otras. Se estima que al menos un 45% de las personas suscritas al boletín son mujeres.

Es importante considerar que de los 3.451 suscriptores, 2.907 pertenecen a países sudamericanos (84%). Considerando a estos últimos como total, vemos en el mapa que un 43% de suscriptores provienen de Bolivia, un 17% no tiene identificado su país de origen, y el restante 40% se distribuye entre el resto de los países de la región, destacándose Argentina, Perú y Colombia. Por otro lado, el sitio web **www.sudamericarural.org** ha sido mantenido y actualizado constantemente con una buena llegada al público sudamericano. El sitio web ha recibido 1.471 visitas diarias en promedio durante 2016, un 57% más que durante 2015.

***Noticias externas, noticias propias, entrevistas y CV nuevos ruralistas difundidos digitalmente:** En cuanto a acciones de difusión de otro tipo de información, las acciones comunicacionales han estado también dirigidas no sólo a producir sino también difundir 263 notas propias y asimismo transmitir 525 noticias de fuentes externas relacionadas con desarrollo rural, para hacer un total de 788 noticias empleando el sitio web institucional y el Boletín Apuntes. En la misma plataforma también se ha promovido 23 perfiles de ruralistas actualizados y 12 entrevistas realizadas por la institución a diferentes expertos del desarrollo.

***Aliad@s suscritos / 200 visitas diarias en www.porlatierra.org:** El sitio web del Movimiento Regional por la Tierra tiene la posibilidad de sumar aliad@s por la tierra, personas interesadas en seguir de cerca las acciones del MRxT y participar del mismo desde distintas dimensiones, A diciembre de 2015 se contaba con 254 aliad@s y un



año después ese número había aumentado a 315, con un crecimiento de 24%. Asimismo, el sitio web del Movimiento Regional por la Tierra ha sido actualizado y mejorado constantemente, incrementándose el número de visitas, que durante 2016 llegaron a un promedio de 437 por día.

***Alianza con Land Portal:** En abril de 2016, el Instituto Para el Desarrollo Rural de Sudamérica firmó con la Fundación Land Portal un acuerdo de acción conjunta con la finalidad de construir las bases para constituir al IPDRS como el centro de flujo y amplificación de información sobre tierra y desarrollo en Bolivia, Perú, Ecuador, Colombia y Paraguay para Land Portal; proveyendo así información para otro público que no llega de manera directa a nuestro portal. En este sentido, se procedió al intercambio de contenido, uso y conocimiento sobre tierra y temas relacionados con desarrollo rural, además del uso de tecnologías

relacionadas con Linked Open Data, lo que permitió:

- **La importación de un total de 615 documentos provenientes de las plataformas de Sudamérica rural y del Movimiento Regional por la Tierra a las secciones de Librería y Debate de Land Portal.** (www.sudamericarural.org - 463 documentos: Sección Diálogos: 183 documentos; Sección Exploraciones: 31 documentos, Sección Publicaciones: 234 documentos; Sección Multimedia: 15 videos. www.porlatierra.org - 152 documentos: Estudios de caso: 128 documentos; Documentos técnicos: 16 documentos; Cuadernos: 8 documentos).

- **El enriquecimiento de metadatos y armonización de vocabularios de acuerdo a Linked Open Data para los 615 documentos mencionados.**

- **Narrativas país elaboradas para cinco países sudamericanos: Bolivia, Colombia, Ecuador, Paraguay y Bolivia.**

Resultado 2.2: *Se ha contribuido a la generación de espacios de difusión, diálogo y debate sobre temáticas relacionadas al desarrollo rural, involucrando a académicos, activistas y dirigentes con especial énfasis en mujeres y jóvenes.*

Indicadores:

*1 Concurso regional de ensayos, artículos y fotografías destinado para jóvenes ruralistas, hombres y mujeres entre los 22 y 35 años, organizado cada año.

*Organización de 8 convites por año.

*Copatrocinio de 3 eventos de orden internacional y participación como expositores en al menos 10 eventos nacionales o internacionales relacionados con el desarrollo rural cada año



***Un concurso regional de ensayos, artículos y fotografías destinado a jóvenes ruralistas:** Este año el Concurso “Alimentos y pensamiento, siempre en agenda” en su versión 2016 tuvo como tema la Agricultura resiliente al clima y, como ya es usual, contempló tres categorías: artículos, ensayos y fotografías. Los trabajos se recibieron durante el período comprendido entre junio y la última semana de septiembre del presente año. Según el balance final del proceso, se cuenta con un total de 51 concursantes en las tres categorías, 25 son mujeres y 26 son hombres: 9 con artículos, 11 con ensayos y 31 con fotografías. Las y los autores provienen de 8 países latinoamericanos: Argentina 3, Bolivia 25, Brasil 7, Colombia 7, Chile 1, Ecuador 4, Paraguay 1 y México 1, y Estados Unidos 1 e Italia 2.



Considerando que en la versión 2015 del Concurso se tuvieron 47 participantes, en estos últimos dos años se ha logrado involucrar a 98 jóvenes investigadores que provienen de toda la región (92 sudamericanos y seis de fuera del continente).

Su distribución geográfica nos muestra que entre 2015 y 2016, los dos países con más representación fueron Bolivia y Colombia, siguiendo en orden de importancia Ecuador y Brasil, lo cual es destacable, ya que poco a poco el IPDRS va generando interés y expectativa en este último país, cosa que no es fácil, dadas las limitaciones de lenguaje, escala e intereses.

Volviendo al Concurso 2016, queremos destacar que el Comité calificador artículos y ensayos estuvo compuesto por: Carmen Beatriz Ruiz (IPDRS), Jorge Albarracín (CIDES UMSA), Sergio Martínez Calbimonte, Karen Gil y Jhaquelin Dávalos (IPDRS), Adrian Oelschlegel (PPM), Oscar Sánchez (ICCO) y Leticia Rangel Tura, Gilka Resende e Rosilene Milloti (FASE).

Los ganadores del concurso 2016:

GANADORES CONCURSO 2016: ARTÍCULOS		
PREMIOS	TRABAJOS	AUTORÍA
Primer lugar	De la reproducción social a la agroecología: Organizaciones de pequeños productores bolivianos en el espacio periurbano de La Plata.	Damián Ezequiel Bártola, 28 años, Argentina
Segundo lugar	Programa de Huertos Agroecológicos en centros educativos; Subtema: Educación para la Soberanía Alimentaria y Nutricional.	Adriana Marina Baldeón Musetti, 28 años, Ecuador

Segundo lugar	O que muda com as mudanças climáticas? Reflexões a partir da atuação do Movimento de Mulheres Camponesas do Brasil.	Yamira Rodríguez de Souza Barbosa, 29 años, Brasil
Tercer lugar	La Agricultura comunitaria ecológica tejiendo vínculos entre lo urbano y lo rural.	Fabricio Uscamayta Espiritu, 33 años, Bolivia
Mención	Biochar, la agricultura de carbón, y un valle amazónico: la creación de una economía sostenible en Kosñipata, Perú.	Heather A. Nobert, 26 años, USA/Perú

GANADORES CONCURSO 2016: ENSAYOS

PREMIOS	TRABAJOS	AUTORÍA
Primer lugar	Estética, agricultura e gênero: a visualidade nas mudanças do modelo agroalimentar após a revolução verde	Diana María Peña García, 32 años, Colombia
Segundo lugar	Fiesta de la semilla “Muyu Raymi”: agrobiodiversidad, mujeres e identidad	Stephanie Andrade Vinueza, 28 años, Ecuador
Tercer lugar	Biomimesis aplicada al diseño del sistema de pastoreo en agricultura familiar.	Fernando Raúl Jrolivich, 28 años, Argentina
Tercer lugar	Resistir plantando: a resiliências dos sistemas agrícolas indígenas no extremo sul da Bahia.	Marilena Altenfelder de Arruda Campos, 35 años,
Mención	Redes alimentarias alternativas, contribuciones a la reconexión del consumidor con la alimentación.	Liseth Estefanía Barriga, 32 años, Ecuador

GANADORES CONCURSO 2016: FOTOGRAFÍAS

PREMIOS	TRABAJOS	AUTORÍA
Primer lugar	Cosechando esperanza	Migue Roth, 32 años, Argentina
Segundo lugar	La ruta de la semilla	José Barriga, 25 años, Chile
Segundo lugar	Soluciones prácticas: alternativas de resiliencia al cambio climático.	Mónica Cuba, 34 años, Bolivia
Tercer lugar	Ana María Peña Cortez con Pacay	Alexandre Laprise, 29 años, Bolivia
Tercer lugar	Agricultura Urbana Familiar como estrategia de resiliencia.	Katyussa Veiga, 29 años, Bolivia
Mención 1	Milho em mãos camponesas.	Marina Muniz Mendes, 27 años, Brasil
Mención 2	Lo que el fuego no quemó, la fé	Oscar Rondon, 29 años, Colombia
Mención 3	Arar la tierra con nombre de mujer aymara	Portugal Mamani, 26 años, Bolivia

- **Siete convites organizados:** Durante el año, el IPDRS ha logrado realizar siete convites entre personas expertas en determinados temas relacionados con el desarrollo rural, para promover el debate y buscar nuevas maneras de encarar el conocimiento y la práctica del mismo en los países sudamericanos. Los eventos fueron los siguientes:

1. La defensa territorial desde la jurisdicción indígena de Zongo: Una presentación del Caso 83 del Movimiento Regional por la Tierra y Territorio.

El convite fue realizado en el IPDRS, durante el 01 de marzo de 2016, contando con la participación especial de autoridades y dirigentes de Zongo.

2. “El camino es el río” y el estudio de caso 90: TIPNIS: Defendiendo nuestra Casa Grande. El convite se llevó a cabo en el Museo de Etnografía y Folklore, el 23 de junio de 2016. En el evento se presentó el video “El camino es el río” que está directamente relacionado con el caso 90 del Movimiento Regional por la Tierra, referido al Territorio Indígena y Parque Nacional Isiboro Sécore – TIPNIS. Los autores del video y sistematizadores del estudio de caso, el Colectivo Territorios en Resistencia fueron los que protagonizaron el convite.

3. Las luchas sociales en Latinoamérica: un análisis histórico, comparativo y global, convite realizado el 12 de agosto, en instalaciones del IPDRS, contando con Hanne Cottyn, especialista agraria, como principal invitada.

4. Ley Municipal Autónoma No. 178 de Fomento al Desarrollo Productivo Sustentable de las Áreas rurales en el Municipio de La Paz, evento realizado en el IPDRS durante el primero de septiembre, con funcionarios del gobierno municipal de La Paz analizando los contenidos de dicha ley.

5. Conferencia: Renovación del desarrollo rural en la formación e investigación, actividad llevada adelante en las instalaciones de la Universidad Indígena Boliviana Quechua en Chimoré, Cochabamba. El evento se llevó a cabo el tres de octubre y contó con las exposiciones de José Maguiña y Jhaquelin Dávalos.

6. Autoidentificación, gobierno y autonomía indígena, convite que se llevó adelante el 13 de octubre en las instalaciones del IPDRS, con las participaciones principales de Samuel Flores y Pedro Pachaguay.

7. Conclusiones del Foro virtual de Interaprendizaje “Análisis y perspectivas de la producción lechera en Bolivia”, convite que fue realizado el 16 de diciembre, cerrando el año de actividades similares en el IPDRS, con la exposición de Abel Rojas.

***Eventos nacionales o internacionales en los que se participó en calidad de expositores:** Durante 2016, el personal del IPDRS pudo presentar el resultado de nuestro trabajo en al menos trece ocasiones, de acuerdo al detalle siguiente:

EXPOSICIONES EN EVENTOS			
#	TEMA	EXPOSITOR/A	LUGAR Y FECHA
1	Foro Mundial de Acceso a la Tierra. MRxT en la mesa de Organizaciones sociales	Ruth Bautista	Valencia, España, FMAT, 31/03/2016 - 02/04/2016
2	Reunión ICCO: Contexto boliviano sudamericano y problemática agraria	Juan Pablo Chumacero	La Paz, Bolivia, ICCO, 07/04/2016

3	Congreso de antropología rural: MRxT avances y perspectivas	Ruth Bautista	Salta, Argentina, 17/05/2016 20/05/2016
4	1º Seminario Internacional de Consumo Consciente y Soberanía Alimentaria: Acceso a la tierra y soberanía alimentaria en Sudamérica	Oscar Bazoberry	Cochabamba, Bolivia, CESU 23/05/2016 - 24/05/2016
5	Taller sobre derechos indígenas y Objetivos de desarrollo sostenible: Objetivos del milenio y objetivos de desarrollo sostenible desde una perspectiva sudamericana	Oscar Bazoberry	La Paz, Bolivia, Fundación Construir, 30/05/2016 - 31/05/2016
6	Presentación del documental “El camino es el río”	Ruth Bautista	Bolivia, CESU UMSS 08/2016
7	Conversatorio sobre aprendizajes y desafíos del acceso a la tierra en Bolivia y Sudamérica. MRxT: enfoques, perspectivas	Oscar Bazoberry	La Paz, Bolivia, ICCO, 18/08/2016
8	Conferencia “Tierras y territorios en las Américas: acaparamientos, resistencias y alternativas”. MRxT	Ruth Bautista	Bogotá, Colombia, Universidad del Externado, 23 – 26/08/2016
9	Programa de capacitación a servidores municipales del Consejo Municipal de La Paz	Oscar Bazoberry	La Paz, Bolivia, 08/2016
10	Presentación del documental “El camino es el río”	Ruth Bautista	Quito, Ecuador, 01/09/2016
11	Presentación: Reforma Agraria en Bolivia, en Asamblea Regional ILC	Juan Pablo Chumacero	Tegucigalpa, Honduras 09/2016
12	Presentación de la investigación “Desterrados: Tierra, poder y Desigualdad en América Latina”. Comentarios sobre el libro.	Ruth Bautista	La Paz, Bolivia, OXFAM, 06/12/2016
13	Encuentro Regional de la RED ASASAN. Caracterización y conceptualización de la agricultura familiar: una aproximación crítica y propositiva	Oscar Bazoberry	Boyaca – Colombia 09 - 13/12/2016

***Redacción de contenidos comunicacionales (texto, imagen, video):** Acompañando las actividades de comunicación y principalmente de formación del IPDRS, la elaboración de material audiovisual se vuelve cada vez más importante, ya que son excelentes instrumentos para compartir conocimiento. En el año se elaboraron quince videos:

1. Dentro del curso “Navegar juntos” realizado con CIPCA Beni, se elaboró el video Apuntes del Curso “Navegar Juntos”, con la intención de cerrar dicho curso que buscó contribuir a la reflexión colectiva del equipo de CIPCA Beni sobre sus miradas, capacidades, personales e institucionales: <http://bit.ly/2cmaAg5>

2. Para el Movimiento Regional por la Tierra se elaboró el video El camino es el río, que narra la lucha por el acceso a la tierra en el Territorio Indígena y Parque Nacional Isiboro Sécore – TIPNIS y que constituye el caso 90 del MRxT: <http://bit.ly/2c4sxIV>

En el marco del espacio creado para el Foro Interaprendizaje y su primer espacio de debate se elaboraron tres videos:

3. Foro Interaprendizaje: Reflexión actualizada para el Desarrollo Rural, video que describe la iniciativa del IPDRS para impulsar la actualización, debate, discusión y diálogo sobre temáticas relacionadas al desarrollo rural a través de un foro virtual:

<http://bit.ly/2c62Dgr>

4. Videotutorial dirigido a los exalumnos participantes del Foro Interaprendizaje, que explica el funcionamiento del portal donde se ubica el foro: **<http://bit.ly/2c1FHwP>**

5. Video introductorio para el Foro Interaprendizaje: Ley 775 de Promoción de la Alimentación Saludable, que plantea los principales elementos del debate para la aprobación de dicha norma: **<http://bit.ly/2c8RoX3>**

A la par que se diseñaba y se implementaba el curso virtual sobre Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena, se elaboraron tres videos de acompañamiento del proceso de formación:

6. Video introductorio para el Curso virtual: Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena, que plantea la importancia de encarar la planificación a nivel local, de manera práctica y en términos ajustados a la realidad: **<http://bit.ly/2c5AHcN>**

7. Finca Anita: Ganado de engorde en Pailón, video que muestra la experiencia de dicha iniciativa en cuanto a ganadería sostenible en el departamento de Santa Cruz y que fue empleado en la unidad 5 del curso virtual sobre planificación de proyectos: **<http://bit.ly/2c60MJt>**

8. Video Carta - Curso virtual de planificación preparado para el cierre del primer paralelo del curso como una forma de saludar a docentes y estudiantes a la distancia: **<http://bit.ly/2cma7un>**

En el marco del Foro virtual: Análisis y perspectivas de la producción lechera en Bolivia, se realizaron otros tres videos:

9. Avance del foro virtual: Análisis y perspectivas de la producción lechera en Bolivia, que muestra un pantallazo inicial del debate en el tema. **<https://goo.gl/ztZHOK>**

10. Análisis y perspectivas de la producción lechera en Bolivia, que muestra la verdadera dimensión de la realidad de la industria lechera y los problemas que enfrentan los productores lecheros campesinos. **<https://goo.gl/pThtCi>**

11. Entrevista Conclusiones de la producción lechera en Bolivia, video que muestra los resultados y reflexiones a los que se arribó luego de concluirse el Foro.

<https://goo.gl/FC4JqO>

Finalmente, dentro del curso de formación Compras públicas para la soberanía alimentaria en Bolivia, se elaboraron los otros cuatro videos:

12. Curso de Compras públicas para la soberanía alimentaria en Bolivia, como presentación general de objetivos y contenidos del proceso de formación planteado. <https://goo.gl/g1kaxg>

13. Asociación Multidisciplinaria Chambi Taraco, video que expone la experiencia exitosa de dicha asociación en términos de venta de productos de pequeños productores a entidades gubernamentales. <https://goo.gl/wr4lnS>

14. ANPROABOL: Miel de abeja para el subsidio prenatal y lactancia, como muestra de otra experiencia interesante respecto a la contribución local al desarrollo. <https://goo.gl/GQ0ZgK>

15. Fundación PASOS: Desayuno y Almuerzo Escolar en el Municipio de Presto, que muestra una tercera experiencia de trabajo efectivo respecto a la relación productor – Estado para la alimentación. <https://goo.gl/HAPnXy>

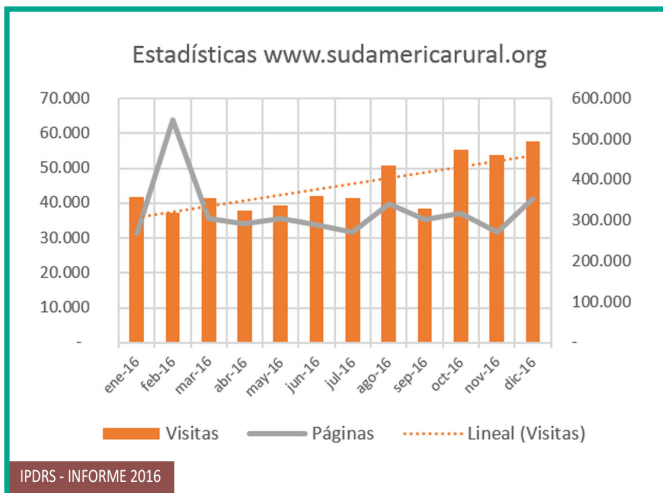
Por otro lado, buscando llegar a mayor público con este tipo de material, se tradujeron al inglés y al portugués, con subtítulos, cuatro videos, ya existentes, del Movimiento Regional por la Tierra:

- **La Finca es mi proyecto / The farm is my Project.** (Subt. inglés). <https://goo.gl/OAOfaO>
- **Yembiguasú territorio guaraní de frontera / Yembiguasú: guaraní territory of the border.** <https://goo.gl/qljnNs>
- **Yembiguasú: territorio guaraní de frontera** (Subt. portugués). <https://goo.gl/bXvxnp>
- **Território Lomerío: o refúgio para a autonomia indígena** (Subt. portugués). <https://goo.gl/ltHI2l>

***Gestión en red, motivación, coordinación y seguimiento a colaboradores de 12 países:** El trabajo en red es fundamental para llevar adelante las acciones del IPDRS en una dimensión sudamericana. Para ello, las relaciones institucionales con diversos actores y sujetos del desarrollo en la región son vitales, y por ello, el IPDRS dedica constantemente tiempo, recursos y esfuerzos en crear aliados, y mantener lazos de trabajo.

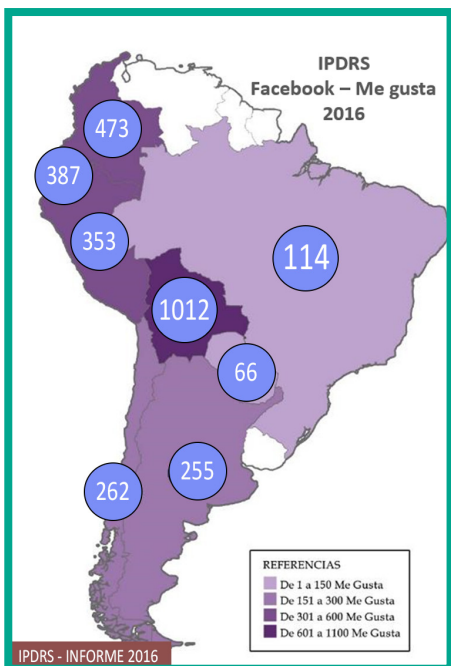
***Gestión de portal WEB y redes sociales del IPDRS:** La administración de espacios digitales para difundir información es fundamental para el IPDRS, ya sea desde sitios web o las redes sociales.

Durante este periodo el sitio web www.sudamericarural.org fue visitado 537.125 veces, y esas visitas consultaron 3.867.628 páginas dentro del mismo, lo que significa un promedio de 7,2 páginas por cada visita. El funcionamiento del sitio web institucional



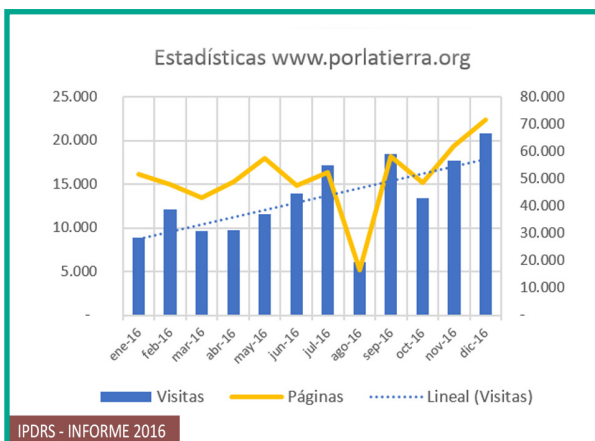
ha ido en aumento, llegando a un crecimiento de 57% en visitas y un 66% en cuanto a páginas visitadas respecto al año anterior.

En cuanto redes sociales, la cuenta twitter del IPDRS a fines de diciembre llegó a contar con 762 seguidores y 7.818 impresiones al mes en promedio, lo que supone un incremento de 37% y 59% respectivamente respecto al año anterior, con un promedio de 4,5 tweets al día.



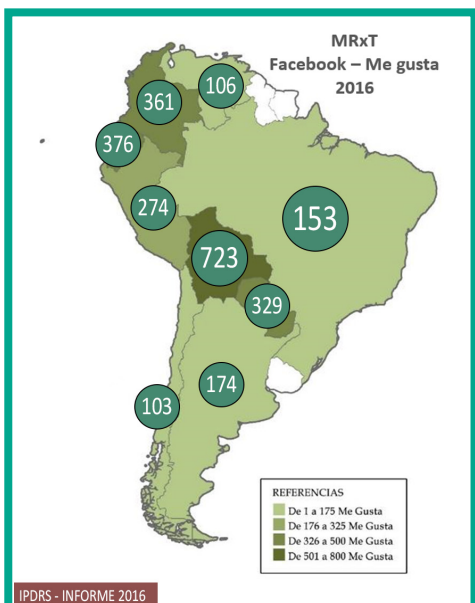
Asimismo, la cuenta institucional en Facebook tiene 3.532 Me Gusta, alcanzando a 1.173 personas cada día en promedio. Estas cifras representan un crecimiento anual de 32% y 99%. Es interesante evidenciar que el 51% de nuestro público en Facebook es mujer; que la mayoría de las personas que nos siguen está entre los 25 y 34 años, mientras que un 22% tiene entre 45 y 54 años y un 21% se halla entre 18 a 24 años. Los países que más nos ven son Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú, en ese orden, mientras que fuera de Sudamérica tenemos a México y España.

***Gestión de portal WEB y redes sociales del MRxT:** Por su parte, el sitio: www.porlatierra.org fue visitado 159.791 veces con 606.136 páginas consultadas, haciendo un promedio de 3,8 páginas por visita. Al igual que el sitio del IPDRS, la plataforma del MRxT viene creciendo constantemente, alcanzando tasas de incremento de 128% y 91% en cuanto visitas y páginas visitadas respectivamente, respecto al 2015.



En cuanto redes sociales, en el segundo semestre se hizo énfasis en recuperar el ritmo en Twitter. La cuenta del MRxT tiene ahora 558 seguidores y 3.671 impresiones al mes, lo que representa un crecimiento de 219% y 392% respecto al año pasado.

Asimismo, la cuenta Facebook tiene actualmente 2.921 Me Gusta y alcanza diariamente a un promedio de 2.000 personas, lo que supone un incremento de 59% y 601% respectivamente. En el Facebook, un 53% de la gente que nos acompaña es mujer.



En cuanto a distribución generacional, el 37% de nuestros seguidores tienen entre 25 y 34 años, un 19% entre 35 y 44 y un 8% entre 45 y 54 años. La mayoría de estas personas se hallan en Bolivia, Ecuador, Colombia, Paraguay, Perú, Argentina, Brasil, Venezuela y Chile, en ese orden. También hay seguidores en países como México.

***Gestión y apoyo a eventos, virtuales y presenciales, sobre desarrollo rural:** Durante 2016 se apoyaron o se gestionaron diez actividades relacionadas con el tema de nuestro trabajo, al margen de las ya mencionadas anteriormente:

GESTIÓN Y APOYO EN EVENTOS INTERINSTITUCIONALES			
#	EVENTO	FECHA	ORGANIZACIONES
1	Encuentro Internacional: Juventudes rurales, Tierra y territorios	18- 20 de abril de 2016 Panajachel, Guatemala	PROCASUR - ILC
2	Encuentro anual de la plataforma de Semiáridos de América Latina y Ruta aprendizaje e intercambio de experiencias sobre acceso y gestión de tierra y agua en territorios de comunidades indígenas y campesinas	11 - 15 de julio de 2016 Salta, Argentina	Semiáridos ILC
3	Conversatorio “Paquete de medidas gubernamentales para enfrentar la sequía”	Agosto de 2016 La Paz, Bolivia	Fundación TIERRA
4	Campaña de promoción del Movimiento Regional por la Tierra y Territorio	30 de julio de 2016 Bogotá, Colombia	Colectivo Agrario Abya Yala, MRxT
5	Taller para desarrollar un plan de lobby y advocacy	04 de agosto de 2016 La Paz, Bolivia	ICCO, IPDRS
6	“Caminando la palabra”: Jóvenes por la tierra y territorio en Bogotá	26 de agosto de 2016 Bogotá, Colombia	Colectivo Agrario Abya Yala, MRxT
7	Cierre de cursos de formación virtual Interaprendizaje	12 de octubre de 2016 La Paz, Bolivia	IPDRS
8	Conferencia “Repensando el modelo agrario boliviano”	25 de octubre de 2016 La Paz, Bolivia	CIDES
9	Reunión con Coordenação Nacional de la Comissão Pastoral da Terra de Brasil - CPT	5 de diciembre de 2016 Sao Paulo, Brasil	CPT
10	Cierre Foro Virtual Análisis y perspectivas de la producción lechera en Bolivia	16 de diciembre de 2016 La Paz, Bolivia	IPDRS

***Debate en línea:** Propiedad Colectiva de la Tierra en Sudamérica - Desafíos y Perspectivas: Entre el 23 de octubre y el 02 de diciembre de 2016, el IPDRS y el Land Portal, llevaron adelante un foro debate en línea sobre la Propiedad Colectiva de la



tierra en Sudamérica, desafíos y perspectivas, buscando alimentar la discusión que actualmente proviene de toda una dinámica global desde ONG, centros de investigación, activistas, universidades, colectivos y organizaciones campesinas e indígenas que claramente plantean un esfuerzo mundial para defender la propiedad colectiva de la tierra desde sus distintas dimensiones.

Las temáticas discutidas se centraron en el debate del sistema dual de producción: comunidades campesinas e indígenas, con formas de propiedad y producción

tradicionales y colectivas por un lado, y por el otro, medianas y grandes empresas agropecuarias ligadas a procesos de concentración de tierras y de capital, con un modelo productivo basado en agroquímicos.

El debate contó con la participación de tres expertos sudamericanos (Alejandro Diez del Perú, Sergio Coronado de Colombia y Gonzalo Colque de Bolivia), y 36 intervenciones de 20 personas (15 hombres y cinco mujeres) provenientes de al menos cuatro países sudamericanos y algunas intervenciones puntuales de otras regiones del mundo.

OBJETIVO ESPECÍFICO 3: INTERAPRENDIZAJE:

Hombres y mujeres, dirigentes, técnicos y académicos, de organizaciones e instituciones de Sudamérica, han renovado y enriquecido su conocimiento y contribuyen de manera entusiasta en las iniciativas de desarrollo rural de base campesina indígena.

Indicadores:

*Las acciones del IPDRS contribuyen de manera relevante y novedosa a la formación de miembros y funcionarios de organizaciones e instituciones relacionadas con el desarrollo rural en Sudamérica.

*80% de una muestra de participantes en eventos de formación, hombres y mujeres, afirman que cuentan con mayores herramientas teóricas y prácticas para realizar su trabajo.

Medios de verificación:

*Entrevistas realizadas a 20 participantes y a 10 representantes de organizaciones e instituciones relacionadas con desarrollo rural en al menos cinco países de Sudamérica, dentro del proceso de evaluación externa final, al cabo de los 3 años de ejecución del proyecto.

El componente de interaprendizaje viene desarrollándose de manera importante en el trabajo del IPDRS. Es un área que permite una constante innovación y la conversión de nuestros intereses e inquietudes en instrumentos, conocimientos, experiencias e intercambios.

Durante el 2016 se han llevado adelante tres procesos de formación virtual grandes y uno, presencial, mucho más puntual y pequeño. Los resultados son de lo más esperanzadores y fortalecedores.

Durante 2016, 196 personas participaron de los cursos de formación brindados por el IPDRS. De este total, las personas que aprobaron los mismos fueron 101. Se destaca que un 52% fueron mujeres y que un 69% se hallaban entre 21 y 35 años.

Ahora, aplicando inmediatamente después de cada curso un cuestionario de evaluación a 92 personas, cifra correspondiente a un 91% de las personas que aprobaron los cursos brindados en el año (101 personas), se puede ver que un 95% considera haber adquirido instrumentos que mejoran el desempeño en su trabajo.

De manera más precisa, todos los alumnos del primer curso sobre Planificación para la Economía Campesina (más información abajo) y los del curso sobre Compras Públicas consideran que han obtenido herramientas útiles para realizar sus actividades laborales, mientras que en el segundo curso de Planificación, un 86% afirma una situación similar.

Resultado 3.1: Dirigentes, activistas, técnicos, académicos de distintas organizaciones y diversos lugares de Sudamérica enriquecen sus conocimientos desde la práctica del interaprendizaje.

Indicadores:

- *100 personas (50% mujeres) participan en eventos de formación y capacitación promovidos por el IPDRS cada año.
- *Al menos un 40% de una muestra de los participantes aplican y comparten conocimientos adquiridos en su participación en la oferta de formación capacitación del IPDRS.

Para cualificar los datos presentados arriba, se aplicó en enero de 2017 un cuestionario virtual a una muestra de 44 personas que aprobaron los procesos de formación del IPDRS brindados durante 2016 (44% del total). En dicha encuesta se puede evidenciar que un 68% de la muestra afirma haber transmitido la información asimilada durante los cursos en sus distintos entornos laborales y organizativos, empleando para ello diferentes escenarios, como reuniones, talleres y seminarios, el planteamiento de propuestas, la docencia, la elaboración de proyectos e incluso en consultorías.





Este porcentaje es idéntico al logrado durante la gestión 2015.

Asimismo, considerando la misma muestra de 44 personas del gráfico anterior, se tiene que sólo un 16% ha logrado dirigir el conocimiento adquirido a la elaboración de artículos y documentos de análisis que reflexionen sobre las temáticas impartidas. Esta cifra es similar a la del año anterior.

Todos estos logros y avances son resultado de una serie de actividades que se realizaron durante todo el año 2016 y que ahora se pasa a detallar:

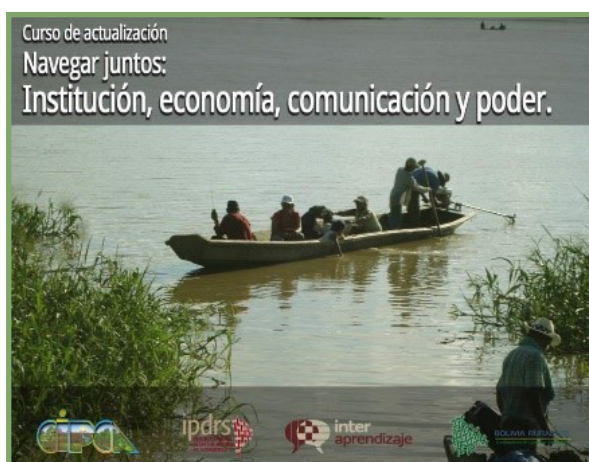


***Un Plan de Interaprendizaje diseñado para 2016:** Una de las primeras acciones de 2016 en el área fue la de diseñar un plan de interaprendizaje que estableció lo que se pretendió lograr durante la gestión, los medios, los recursos y los tiempos para hacerlo.

***Un proceso de interaprendizaje regional anual para 20 personas en al menos cuatro países (presencial y virtual):** Durante 2016 se ha diseñado el Curso virtual: Bolivia y Ecuador en la Seguridad alimentaria con soberanía, y se han establecidos las alianzas necesarias para llevarlo adelante durante el primer semestre

de 2017. Esta es la primera iniciativa de formación de carácter subregional y por ello mismo, no ha sido fácil plantear una metodología comparada de trabajo.

***Un proceso de interaprendizaje nacional o local anual para 20 personas (presencial y virtual):** Se ha llevado adelante el curso: Navegar juntos: Institución, economía, comunicación y poder, dirigido a pensar los enfoques de desarrollo a través de un mapeo de proyectos y del análisis fotográfico; ejercitar herramientas para el análisis y la generación de políticas públicas; y afirmar la comunicación como herramienta básica de fortalecimiento personal y de gestión del trabajo en equipo. El curso fue diseñado para el personal de CIPCA Beni (9 personas) y se llevó a cabo en



dicho departamento, entre el 1ro y el 29 de febrero de 2016, con un total de 60 horas académicas.

***Tres procesos anuales de capacitación, actualización, discusión, virtuales y abiertos al público:** A pesar de que sólo estaba planificado hacer un solo curso a este nivel, se terminó realizando tres procesos formativos, debido a la demanda por los mismos y la pertinencia de los temas encarados:



- Curso virtual Planificación, Seguimiento y Evaluación de proyectos para la economía campesina indígena, llevado adelante entre el tres de mayo y el 13 de junio en su primera versión; y entre el 19 de julio y el 31 de agosto en una réplica dada la demanda.

El curso está planteado para brindar herramientas teórico – prácticas para la Planificación, Seguimiento y Evaluación (PSE) de proyectos económicos y estuvo

dirigido a técnicos o técnicas de ONG, organizaciones de productores, gobiernos municipales, gobiernos departamentales, estudiantes de carreras como agronomía, sociología, antropología y ramas afines, en total el curso impartió 130 horas académicas, fue el siguiente:

El proceso de formación estuvo a cargo de los docentes Pablo van Linden, José Maguiña y Oscar Bazoberry. En la primera versión del curso se registraron 71 personas, de las cuales 36 lograron terminar el proceso de formación y aprobarlo. En la segunda versión participaron 62 personas, y aprobaron 45.

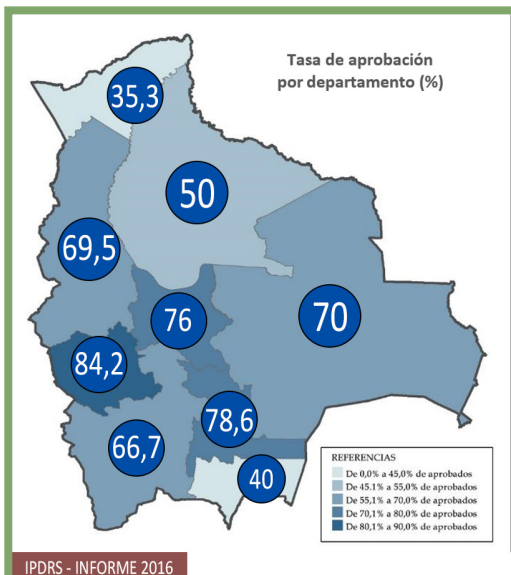
- Curso virtual: Compras públicas para la soberanía alimentaria en Bolivia, que fue llevado a cabo entre el 16 de agosto y el 27 de septiembre con el objetivo de desarrollar herramientas teórico – prácticas sobre la compra pública de alimentos para fortalecer la construcción de mercados adecuados y sostenibles para pequeños productores rurales y urbanos en Bolivia desde el enfoque de la soberanía alimentaria.

El curso fue promovido por el IPDRS en coordinación con ANPROABOL (Asociación de Productores Apícolas de Bolivia) y la Fundación PASOS de Chuquisaca. El curso tuvo la participación de Geovana Mercado, Marc Devisscher y Bishelly Elías como docentes y de Roxana Dulón y Roberto Loayza como facilitadores de la Unidad 5 (foro virtual). Participaron 54 personas, de las cuales 31 aprobaron el curso.

Con estos tres cursos, ya son seis procesos virtuales de formación que el IPDRS lleva adelante desde 2015.

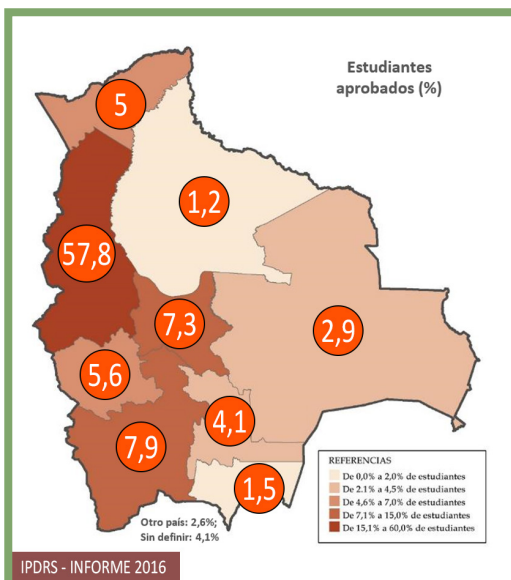
En estos seis cursos, se ha tenido a 342 personas inscritas, de las cuales 231 han aprobado los mismos, lo cual supone una tasa de aprobación elevada e importante, de





un 68%, considerando que este tipo de espacios tradicionalmente tiene un canon de abandono bastante alto.

Debido a la temática y a los objetivos de estos procesos de formación, la gran mayoría de los alumnos aprobados, 93,3%, son de Bolivia, mientras que sólo un 2,6% pertenecen a otros países (y un 4,1% no definen su nacionalidad). Como se puede observar en el mapa a continuación, dentro de los estudiantes bolivianos, la mayor parte proviene del departamento de La Paz, con casi un 60%, destacándose la participación de personas de la ciudad de El Alto. Muy por detrás en cuanto a porcentajes, se tiene a los departamentos de Potosí, Cochabamba, Oruro, Pando, entre otros.



A pesar del peso de La Paz en cuanto participación en los cursos, las tasas de aprobación por departamento muestran que es en Oruro donde los estudiantes han estado más comprometidos con el cumplimiento de los requisitos de aprobación de los cursos, 84%, seguidos por Chuquisaca y Cochabamba con un 79% y un 76% respectivamente. Continúan en importancia los departamentos de Santa Cruz, La Paz y Potosí.

Llama la atención que en Beni, Tarija y particularmente Pando, la tasa de aprobación sea menor a 50%. Aquí se debe entender que las dificultades de acceso al internet en algunos casos han sido muy grandes, por lo que para algunas personas no ha sido fácil involucrarse cotidianamente en los procesos de

formación, a pesar de su buena voluntad para ello. Esta circunstancia se ha evidenciado particularmente con personas en Cobija y otras poblaciones urbanas de segundo orden en los departamentos de Pando y Beni.

***Implementación de un sistema de actualización y debate destinado a personas que han participado en procesos de interaprendizaje:** El IPDRS, dentro de su componente de interaprendizaje ha diseñado un espacio virtual que permite la interacción de distintas personas que han participado en los cursos institucionales, de tal manera que se fomente la actualización y el debate. Este espacio se halla actualmente en funcionamiento. Durante 2016 se llevaron adelante dos actividades formales:

***Foro virtual Interaprendizaje:** Ley 775 de Promoción de la Alimentación Saludable, realizado entre el 24 de marzo y el 13 de abril, con el objetivo de revisar la Ley 775 de Promoción de Alimentación Saludable y debatir su alcance, sus sujetos implicados, los marcos teóricos que la constituyen, los aciertos y vacíos a partir de una lectura

de la comunidad educativa de Interaprendizaje Participaron 22 ex estudiantes de los distintos cursos impartidos por el IPDRS y los resultados del foro fueron compartidos con el Ministerio de Salud con miras a aportar a la reglamentación de la ley.

***Foro virtual Interaprendizaje:** Análisis y perspectivas de la producción lechera en Bolivia llevado adelante del 14 de noviembre al seis de diciembre, en coordinación con instituciones interesadas en el tema como Swisscontact, CIPCA Altiplano y Bolivia Rural con el objetivo de compartir información sobre la actualidad de la producción lechera en el país, comprender las características de la crisis que se manifestó en el segundo semestre del año 2016, así como aportar con reflexiones y propuestas para restablecer el entorno favorable de los años pasados, especialmente para las familias productoras. El foro contó con la participación de 51 personas (15 mujeres y 36 hombres) provenientes de distintos sectores (universidades, empresas, productores, gobierno, asociaciones y organizaciones no gubernamentales) y de distintas especialidades (agrónomos, veterinarios, zootecnistas, industriales y científicos sociales).

Resultado 3.2: *Instituciones y otras organizaciones relacionadas con el desarrollo rural mejoran la pertinencia de sus proyectos y su interrelación con otras instituciones gracias a la formación de su personal.*

Indicadores:

*10 instituciones especializadas aprecian positivamente y aplican el conociendo adquirido por su personal, gestionan nuevas alianzas con otras instituciones, organizaciones sociales y el Estado

Los procesos de formación durante 2016, además de estar abiertos al público en general, también han estado coordinados a nivel institucional, con instituciones como CIPCA (regionales Beni y Altiplano) ANPROABOL (Asociación de Productores Apícolas de Bolivia), la Fundación PASOS de Chuquisaca, CIPCA Swisscontact y Bolivia Rural. Estas alianzas han permitido que por un lado, los equipos institucionales participen de los procesos de formación, fortaleciendo sus capacidades; y por otro, las instituciones tengan la oportunidad de compartir sus experiencias y conocimientos con otros públicos y así contribuir con la creación de nuevas facultades y saberes.

Con estas acciones, se espera que el accionar institucional de las organizaciones aliadas al IPDRS mejore a partir de los nuevos conocimientos y herramientas que su personal adquiere en los cursos de formación e interaprendizaje. A finales del programa trienal 2015 – 2017 del IPDRS, este punto será evaluado con instrumentos de medición específicamente diseñados para ello.

OBJETIVO ESPECÍFICO 4: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y ORGANIZATIVO DEL IPDRS.

El IPDRS consolida una nueva fase institucional

Indicadores:

*Cuatro áreas funcionando con responsabilidades diferenciadas: investigación, comunicación, formación y administración

El IPDRS ya tiene ocho años de vida y en esa línea, ha llegado a un importante nivel de consolidación institucional, que viene de la mano del Plan Estratégico que se viene ejecutando actualmente. Se tienen establecidos los objetivos, metas y líneas de acción, siguiendo lo establecido en el POA anual de manera cotidiana.

Resultado 4.1: Estructura y capacidades instaladas en el equipo humano corresponden con los retos del nuevo Programa Estratégico.

Indicadores:

*Cuatro áreas funcionando con responsabilidades diferenciadas: investigación, comunicación, formación y administración.

A medida que se asienta el trabajo institucional, el accionar de cada área de intervención del IPDRS queda más claro, y los roles de los equipos se definen y consolidan. El personal tiene claramente asignadas tareas que responden a estos lineamientos y las cumplen de manera responsable y con compromiso.

Investigación asume un rol cada más preponderante en la medida en que se avanza con la sistematización de estudios de caso y a partir de ello, se incorporan mayores retos, como la elaboración de documentos de análisis regionales y subregionales y el desarrollo del Informe anual de investigación sobre acceso a la tierra y al territorio. Interaprendizaje va creando nuevos procesos de formación y paralelamente va descubriendo metodologías e innovando la manera en que se llevan adelante los cursos, priorizando la relación personal y el proceso formativo de cada estudiante.

Comunicación asume los nuevos retos que supone el desarrollo del mundo digital y formaliza procesos internos de creación y distribución de información, colaborando las tareas de las otras dos áreas. Finalmente Administración enfrenta con solvencia los nuevos desafíos que vienen de la mano del manejo de distintas fuentes de financiamiento y de los cambiantes y cada vez más exigentes requisitos estatales para el cumplimiento de obligaciones fiscales propias del control del Estado respecto a las ONG.

Resultado 4.2: Se fortalecen las instancias de consulta y de gobierno del IPDRS.

Indicadores:

*Una Asamblea Anual.

*Dos directorios presenciales por año.

La Asamblea anual de socios fue realizada oportunamente, al igual que las dos reuniones de Directorio planificadas.

3. Presupuesto ejecutado

Durante el 2016, en el IPDRS hemos administrado recursos financieros que han sido gestionados ante ICCO Cooperación, PORTICUS, Pan Para el Mundo, Coalición Internacional para el acceso a la tierra (ILC), Fundación Land Portal y otros fondos de menor cuantía (consultorías, servicios, fondos propios) para hacer un total de 2.245.403 Bs de acuerdo al detalle siguiente:

PRESUPUESTO GENERAL IPDRS DEL 01/01/2016 AL 31/12/2016				
MONEDA: BOLIVIANOS				
DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	(%)
Muebles y enseres	3.000	6.980	3.980	233%
Equipos	20.000	17.092	- 2.908	85%
Sueldos y salarios	747.760	733.331	14.429	98%
Aportes	124.951	122.540	- 2.411	98%
Beneficios sociales	186.940	130.958	55.982	70%
Investigación - acción	287.127	290.111	2.984	101%
Seminarios	144.000	115.429	28.571	80%
Convites	8.000	5.912	- 2.088	74%
Formación y capacitación	332.771	401.488	68.717	121%
Comunicación y difusión	121.922	118.291	- 3.631	97%
Estimulo ruralistas	85.145	126.388	41.243	148%
Gestión en red	0	0	0	0%
Gestión institucional	175.323	176.883	1.560	101%
TOTAL	2.236.939	2.245.403		

4. Lecciones aprendidas

Durante el 2016 se han emprendido iniciativas interesantes que nos brindan enseñanzas importantes, como por ejemplo, la muestra fotográfica y audiovisual “Voces e imágenes por la tierra y territorio. De la resistencia al protagonismo”, que fue armada en distintos escenarios del país y del exterior durante el segundo semestre de 2016. Esta actividad permitió llevar una diferente mirada de la realidad rural a la sociedad civil urbana en sus distintas composiciones: jóvenes universitarios, investigadores, cooperación internacional, funcionarios estatales, activistas y población en general.

La gente quedó gratamente impresionada con la novedosa propuesta, que aprovechó la dimensión fotográfica del MRxT, al constatar que se puede vivir dignamente de la tierra en el campo. Se destaca por un lado, el impacto en la población urbana que se interesa por la historia detrás del número y la fotografía; y por otro lado, el impacto en los protagonistas de los casos inspiradores, que reciben el reconocimiento del Movimiento como parte del reconocimiento que le debe la sociedad en su conjunto.

Además, este concepto de presentación de resultados y construcción de un escenario para abordar el debate agrario resulta ser propicio para un momento en el que las estructuras organizacionales de los países se encuentran fracturadas. Contraponer este contexto sudamericano, a una instalación de 112 casos inspiradores de personas, familias y comunidades que apuestan por la tierra, resultó muy significativo.

Por otro lado, cuando el IPDRS elaboró el Informe 2015 sobre acceso a la tierra y el territorio en Sudamérica hace ya un año, el principal problema enfrentado fue construirlo sólo con el involucramiento de un reducido equipo de investigación del IPDRS. Sin embargo, para la elaboración del Informe 2016, se ha logrado generar la suficiente expectativa y compromiso como para que tengamos autores involucrados en cada país.

Este informe presenta una propuesta y enfoque metodológicos innovadores para su disponibilidad para una amplia gama de lectores, y ha sido apropiado por una serie de reconocidos investigadores e instituciones en Bolivia, Ecuador, Colombia, Brasil, Argentina, Paraguay y Perú, quienes plantearán capítulos país y podrán a su vez, elevar lecturas regionales sobre el tema que a todos nos interesa.

A nivel del MRxT se ha comprendido que si bien nuestro enfoque, búsqueda y trabajo está centrado en los casos inspiradores que han logrado acceder a la tierra, debemos estar al tanto y acompañar aquellos casos que todavía están luchando por acceder a la tierra o defender sus territorios.

A nivel de la reflexión que la propuesta del Movimiento puede ofrecer, se da un fortalecimiento de ida y de vuelta, complementando con experiencias concretas de logros y éxitos, aquellos procesos que están todavía en lucha. Que las luchas emprendidas generan transformaciones y cambios sociales no sólo para las familias y comunidades implicadas sino como parte de un conglomerado rural mucho más amplio y dinámico que se da en la región sudamericana.

Asimismo, las investigaciones realizadas o promovidas y la difusión de sus resultados a través del sitio web del IPDRS contribuyeron en mucho al trabajo de los actores directos porque allí encuentran información, datos actuales y relevantes para su trabajo. Este es un valor añadido que hay que preservar y seguir mejorando.

En cuanto al área de interaprendizaje, el año 2016 ha sido importante porque se logró validar una ruta de trabajo para el diseño, monitoreo y evaluación de cursos virtuales que a su vez permite la innovación metodológica, clave para trabajar procesos de formación desde la perspectiva epistemológica del interaprendizaje, como las relacionadas con el uso de voces, imágenes y experiencias para transmitir conocimiento, o como las que permitieron acompañar la elaboración de proyectos desde la idea inicial hasta su concreción final.

En cuanto al concurso anual y la manera de exponer los productos ganadores, se decidió eliminar la categoría de artículos ya que al estar relacionados al boletín quincenal, perdían fácilmente vigencia. En cambio los ensayos, suelen ser menos coyunturales, por lo que su publicación es una contribución de más largo plazo.

De esta manera, en el área se avanzó en una innovación metodológica que permitió valorar el conocimiento, experiencias y recomendaciones de instituciones que trabajan compras públicas de alimentos a través de su invitación como instituciones moderadoras (Fundación PASOS y ANPROABOL).

La palabra, el video, la fotografía y el intercambio con estas experiencias ha sido clave para afirmar la importancia de estas experiencias y afirmar la posibilidad de la compra pública de alimentos en distintos territorios (Presto, Chambi Taraco, municipios cochabambinos que trabajan con apicultura).

Otro aprendizaje fue una innovación metodológica que permitió acompañar la elaboración de proyectos económicos desde la idea, en la construcción de indicadores, actividades, hasta el análisis de prefactibilidad del proyecto redactado en su versión final desde una perspectiva que exige hacer una distinción entre contexto y diagnóstico y desde una comprensión de la movilidad de las cosas y por ende de las categorías. Finalmente, cabe destacar que se pudo contar con una organización pedagógica que potencia la creatividad y la articulación de contenidos a través de consejos docentes y herramientas que evalúan la coherencia entre contenidos y la coherencia de la propuesta general de cada curso, para evaluar contenidos, imagen, selección de docentes y estrategias de acompañamiento.

Estos cursos de interaprendizaje se constituyeron en verdaderos espacios de intercambio y enriquecimiento mutuo entre diversos tipos de participantes y docentes. Algunos alumnos testimoniaron en “para nosotros y para mucha gente que trabaja en el campo, los cursos virtuales de interaprendizaje, pese a las dificultades tecnológicas que puedan haber, es la única opción que tenemos para capacitarnos, para fortalecer nuestras capacidades...”

Finalmente, los foros virtuales realizados nos enseñaron que si se plantean sobre la coyuntura, movilizan conocimiento y actores, lo que permite articularlos más allá de la plataforma virtual, para seguir de cerca la política pública y a mediano plazo, consolidar un espacio virtual de opinión pública importante. Para ello, los foros virtuales deben diseñarse apropiadamente, generando conocimientos e intercambios y por ello, debe recurrirse a un diseño metodológico, un video, una entrevista y herramientas para el permanente acompañamiento. En esta tarea, contar con aliados institucionales es importante porque permite problematizar un tema desde distintas perspectivas.

La experiencia del 2016 es que los foros virtuales, además de constituirse en una comunidad o espacio de intercambio y enriquecimiento, generan productos y propuestas que se constituyen en insumo para políticas públicas e incluso para la incidencia y cabildeo por parte del IPDRS y los participantes del foro ante autoridades públicas como el Ministerio de Salud y de Desarrollo Rural; aunque habrá que dimensionar tiempos, capacidades y roles.

5. Desafíos para el 2017

Al ser el año 2017, el último del Plan Estratégico 2015-2017, es importante para el IPDRS el proceso de valoración del período anterior y la elaboración del siguiente plan 2018-2020. Existe la discusión interna de modificar el período a cinco años, es decir 2018-2022.

En general, todas las instancias del IPDRS coinciden en que los objetivos generales del plan, así como las áreas y los procesos principales deben mantenerse, opinión que coincide con los principales aliados de la institución.

Otro punto de atención, en la discusión futura, es el tamaño y las metodologías del IPDRS, pues en la medida que se han iniciado procesos de largo aliento, cada vez existen relaciones y compromisos de continuidad, esto incluye a las tres áreas de acción.

Sin embargo, hay asuntos concretos para el año 2017, que requerirán la atención y la priorización de las acciones del IPDRS.

En el caso de Investigación Acción es necesario mantener el ritmo logrado hasta ahora, especialmente en la elaboración de casos y en el próximo informe anual, concluir el del 2016 y comenzar con el del 2017. Eso significa priorizar los estudios de caso, especialmente en los países en los que el avance ha sido más lento. En la gestión 2017 es posible que Bolivia y Ecuador ya concluyan con los casos previstos inicialmente para esos países, por lo que hay que discutir qué se propone en el futuro para esta situación.

En la dimensión de comunicación, hay que incorporar los aprendizajes y la información que se ha consolidado con el compromiso con Land Portal, mejorar el ingreso de datos, reordenar la plataforma principal y evaluar el cierre de algunas áreas que no han generado la dinámica que se esperaba. Igualmente se espera mejorar las alianzas para difundir y promover una nueva mirada sobre el desarrollo rural. En ese cometido, si bien las redes sociales nos imponen una dinámica y formatos para generar y proliferar información, debemos dimensionar estos espacios para dar mayor fluidez a la comunicación.

Para interaprendizaje y la gestión de cursos correspondiente es preciso implementar a futuro un software de atención al cliente o usuario que permita que varias personas del equipo interaprendizaje puedan monitorear consultas, inscripciones, matriculaciones, envío de accesos a la plataforma, entre algunos procesos. También es necesario fortalecer la ingeniería del proceso a nivel de recursos humanos dentro del área. Todo ello con la perspectiva de brindar un servicio más cercano y personalizado a la gente con la que se trabaja.

Cada vez es más consistente la articulación y complementariedad entre las tres áreas, lo que hay que afinar continuamente. Es así que los resultados logrados en los foros virtuales necesitan la competencia de todo el equipo para conseguir que desde la planificación hasta la difusión, y el impacto que logra en políticas públicas, sea lo más ordenado y exitoso posible.

Otra área que vamos explorando, y que necesita el concurso de todo el equipo, son las iniciativas de apoyo a actores en territorios concretos, en los cuales nos interesa cooperar con las herramientas en las que el IPDRS ha ganado experiencia, lo que supone líneas de investigación local, sistemas propios de comunicación y procesos de reflexión e Interaprendizaje, todo ello desde la mirada y el reto de la autogestión.

La Paz, marzo de 2017
IPDRS.





INFORME ANUAL 2016



ENERO – DICIEMBRE 2016

LA PAZ - BOLIVIA

